

# **The Swedish Club** **Årsredovisning 2021**

**1 januari 2021 – 31 december 2021**

**Sveriges Ångfartygs Assurans Förening**  
**Organisationsnummer 557206-5265**



## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	4
Femårsöversikt .....	8
Resultaträkning .....	9
Balansräkning .....	10
Förändringar i eget kapital .....	12
Resultat- och klassanalys.....	13
Noter .....	15
1. Redovisningsprinciper .....	15
2. Riskhantering och riskanalys .....	21
3. Premieinkomst, före avgiven återförsäkring.....	30
4. Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning .....	31
5. Utbetalda försäkringsersättningar .....	31
6. Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar .....	31
7. Driftskostnader.....	32
8. Operationell leasing .....	32
9. Kapitalavkastning, intäkter.....	33
10. Orealiserade vinster på placeringstillgångar .....	33
11. Kapitalavkastning, kostnader .....	33
12. Orealiserade förluster på placeringstillgångar .....	33
13. Immateriella tillgångar .....	34
14. Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag.....	34
15. Aktier och andelar .....	35
16. Obligationer och andra räntebärande värdepapper .....	35
17. Valutakontrakt.....	35
18. Försäkringstekniska avsättningar .....	36
19. Fordringar avseende direkt försäkring .....	36
20. Materiella tillgångar .....	37
21. Övriga tillgångar .....	37
22. Pensioner och liknande förpliktelser.....	37
23. Skatter .....	38
24. Skulder avseende direkt försäkring.....	38
25. Skulder.....	38
26. Förväntade betalningstidpunkter för tillgångar och skulder .....	39

27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser .....	39
28. Närståendetransaktioner .....	39
29. Viktiga händelser efter balansdagen .....	39
30. Personal .....	40
31. Resultatdisposition .....	42
Styrelsens underskrifter .....	43
Definitioner och ordförteckning .....	44

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening (The Swedish Club) avger härmed årsredovisning för år 2021, bolagets 149:e verksamhetsår.

### Verksamhet och struktur

The Swedish Club är ett ömsesidigt sjöförsäkringsbolag med huvudkontor i Göteborg (Sverige), och med servicekontor i Piraeus (Grekland), samt filialer i Hong Kong, London (Storbritannien), och Oslo (Norge). Bolaget har även ett dotterbolag i Hong Kong. The Swedish Club ägs av och står under direkt kontroll av dess medlemmar.

Bolagets verksamhet omfattar direkt sjöfartsförsäkring inom skadeförsäkringsklasserna fartyg (Marine & Energy), fartygsansvar (P&I) och rättsskydd (FD&D). Bolaget tecknar även mottagen återförsäkring.

Bolagets dotterbolag i Hong Kong har, med stöd av årsredovisningslagen, inte konsoliderats då dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på en rättvisande bild.

### Väsentliga händelser under året

Bolaget har under året uppvisat god tillväxt i försäkringsverksamheten och ett gott resultat från investeringar. Bolagets finansiella ställning har under året försvagats något men solvenskravet enligt regelverket Solvency II möts trots detta fortsatt med god marginal. Globalt inträffade under 2021 många och samtidigt kostsamma skador inom marin ansvarsförsäkring. COVID-19 viruset hade fortsatt påverkan på alla shippingsegment. Bolaget har framförhandlat kostnadseffektivt och riskbegränsande återförsäkringsskydd för 2022.

### Ekonomisk översikt

Följande är en kortfattad kommentar till resultat- och balansräkning. För mer detaljerad information, se noter och resultatanalys per försäkringsklass.

### Resultat för perioden

För 2021 uppgick resultat före bokslutsdispositioner och skatt till -112,3 (-233,3) miljoner kronor. Motsvarande resultat i USD-redovisningen var en förlust på -34,3 (3,0) miljoner dollar. En valutakursvinst i och med en stärkt USD uppgår till 126 (-220) miljoner kronor.

Sambandet mellan resultatet i USD och svenska kronor (SEK) visas i tabell nedan som förändring i konsolideringskapitalet:

Konsolideringskapital	USDm	USD/SEK	SEKm
31 december 2020	231,4	8,1886	1 895,1
Resultat före skatt 2021	-34,3		-112,3
Årets skattekostnad	-0,6		-5,8
31 december 2021	196,5	9,0437	1 777,0

### Försäkringsverksamheten

Premieinkomsten före avgiven återförsäkring uppgick år 2021 till 1 748 (1 665) miljoner kronor. Efter avdrag för erlagda premier för avgiven återförsäkring på 375 (367) miljoner kronor uppgick premieinkomsten till 1 373 (1 298) miljoner kronor. Premieintäkten för egen räkning uppgick till 1 329 (1 256) miljoner kronor.

En del av kapitalavkastningen omfördelas normalt till försäkringsverksamheten. Beloppet baseras på 1-årig statlig USD obligationsränta. Den överförda kapitalavkastningen uppgick till 0 (28) miljoner kronor, se not 4.

Försäkringsersättningar för egen räkning uppgick till 1 407 (1 229) miljoner kronor. Förändringar i övriga försäkringstekniska avsättningar uppgick till -48 (-21) miljoner kronor. Totala kostnader för försäkringsersättningar motsvarar 109% (100%) av premieintäkterna för egen räkning.

Under året har 48 skador (varav 11 från IG-poolen) som överstiger USD 0,5 miljoner rapporterats, jämfört med 37 (varav 11 från IG-poolen) skador under 2020. För 9 (7) av skadefallen (varav 1 respektive 0 från IG-poolen) uppgick kostnaden före avgiven återförsäkring till över USD 2 miljoner.

Driftskostnaderna i försäkringsverksamheten uppgick till 260 (258) miljoner kronor vilket i relation till premieintäkterna för egen räkning motsvarar 20% (20%).

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat uppgick till -386 (-224) miljoner kronor.

Totalkostnadsprocenten var 129 (120). Skadekostnadsökningarna avspeglar ett för bolaget och branschen historiskt sett högt skadefall. Utfallet är högre än långsiktig trend.

### Resultat per försäkringsklass

P&Is totalkostnadsprocent uppgick till 165 (137). Premieintäkterna för egen räkning var 608 (642) miljoner kronor. Skadekostnaden för andra klubbars poolskador var 114 miljoner kronor för 2021 respektive 148 miljoner kronor för 2020. Försäkringsersättningar för egen räkning har ökat från 751 miljoner kronor 2020 till 882 miljoner kronor 2021. Skadeprocenten för året uppgick till 145 (117). Per 31 december 2021 bestod P&I portföljen, inklusive Charterer's liability, av 2 405 (2 231) fartyg med ett bruttotonnage på 94 (86) miljoner.

FD&Ds totalkostnadsprocent uppgick till 115 (94). Per 31 december 2021 bestod FD&D portföljen av 1 442 (1 320) fartyg med ett bruttotonnage på 58 (54) miljoner. Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 65 (69) miljoner kronor. Försäkringsersättningar för egen räkning har ökat från 54 miljoner kronor 2020 till 64 miljoner kronor 2021. Skadeprocenten för året uppgick till 99 (78).

Marine & Energys totalkostnadsprocent uppgick till 97 (103). Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 639 (553) miljoner kronor. Försäkringsersättningar för egen räkning har ökat från 434 miljoner kronor 2020 till 493 miljoner kronor 2021. Skadeprocenten för året uppgick till 77 (81).

Vid utgången av 2021 bestod portföljen för Marine & Energy av 4 809 (4 226) fartyg med ett bruttotonnage på 235 (192) miljoner och försäkrat värde uppgick till USD 21 (12) miljarder. Antal fartyg försäkrade för Loss of Hire var 1 082 (939) med ett bruttotonnage på 58 (37) miljoner.

Mottagen återförsäkrings totalkostnadsprocent uppgick till 96 (88). Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 17 (13) miljoner kronor. Försäkringsersättningarna för egen räkning uppgick till 16 (11) miljoner kronor.

### Finansverksamheten

Totalt finansresultat, inklusive kursdifferenser, uppgick till 273 (19) miljoner kronor. Resultatet för räntebärande värdepapper var 41 (125) miljoner kronor. För aktier var resultatet 136 (87) miljoner kronor och resultatet för övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -4 (-1) miljoner kronor.

Resultat för valutakontrakt uppgår till -27 (28) miljoner kronor. Bolaget tecknar valutakontrakt för att minska valutarisken i USD-redovisningen.

Omräkning av placeringstillgångarna till svenska kronor medförde kursvinster med 278 (-378) miljoner kronor. Kursdifferenser hänförliga till avsättning för oreglerade skador uppgick till -130 (198) miljoner kronor. Övriga valutakursdifferenser uppgick till -16 (-40) miljoner kronor. Bolagets placeringstillgångar uppgick vid utgången av 2021 till ett värde av 3 533 (3 253) miljoner kronor, varav 79% (79%) består av räntebärande värdepapper, 21% (20%) aktiefonder och 0% (1%) valutakontrakt.

### Balansräkningen

Avsättningar för oreglerade skador för 2021 var 3 093 (2 285) miljoner kronor.

Bolagets placeringstillgångar uppgick till 3 533 (3 253) miljoner kronor.

Vid årets utgång har fordringar på Hydra (se avsnittet om motpartsrisiker i not 2, sid 26) ett beräknat värde motsvarande 139 (76) miljoner kronor. Värdet av dessa har redovisats i balansräkningen under rubriken "Övriga tillgångar".

### **Miljö**

Bolagets Hållbarhetsrapport enligt EU Direktiv 2014/95, (inkluderad i Årsredovisningslagen 1995:1554 (ÅRL), 6 kap 12§) finns publicerad på bolagets hemsida, [www.swedishclub.com/about/sustainability](http://www.swedishclub.com/about/sustainability).

### **Viktiga händelser efter balansdagen**

Bolaget har inga viktiga händelser att rapportera om sådant som tidigare inte delgivits men avser perioder fram till balansdagen. Försäkringsverksamheten har efter balansdagen utvecklats i linje med uppsatta mål och förväntningar.

Kriget i Ukraina, som eskalerade i februari 2022, har ökat osäkerheten på kapitalmarknaderna. Bolagets investeringsportfölj innehöll vid den tidpunkten en icke materiell andel ryska och ukrainska värdepapper. Bolaget följer införda sanktioner gentemot Ryssland nogsamt och säkerställer efterlevnad.

### **Medarbetare**

The Swedish Club är ett kunskapsintensivt bolag. Anställdas engagemang, kompetens och prestation är avgörande faktorer för organisationens framgång och konkurrenskraft. Det är bolagets avsikt att vara och förbli en attraktiv arbetsgivare genom att föra en god personalpolitik, ha en sund företagskultur och väl etablerade kärnvärden.

The Swedish Clubs kärnvärden är:

- Engagerad (Committed)  
Vi har engagemang i allt vi gör.  
Vi bygger och utvecklar relationer för ömsesidig nytta.  
Vår service bygger på respekt och professionalism.
- Pålitlig (Reliable)  
Vi är pålitliga i våra värden och står för dem.  
Genom ärlighet och rättvis behandling vinner vi förtroende och säkrar kontinuitet.
- Proaktiv (Proactive)  
Vi är proaktiva i vårt förhållningssätt.  
Vi agerar på ett förutseende och föregripande sätt och fokuserar på kostnadseffektiva lösningar.

Medelantalet anställda under året var 110 personer, se not 30 för mer information.

Den totala kostnaden för bonusprogrammet för personalen är maximerat till 10% av bolagets lönekostnad inklusive sociala avgifter. Ingen bonusavsättning har gjorts 2021.

Beträffande principer för fastställande av ersättning och förmåner till ledningen se not 30.

### **Risker och osäkerhetsfaktorer**

The Swedish Clubs verksamhet ger upphov till olika typer av risker som kan påverka resultatet och den finansiella ställningen.

Riskerna kan delas in i fyra huvudgrupper:

- Försäkringsrisk
- Motpartsrisk
- Finansiell risk

- Operativ risk

För att beräkna och följa upp riskerna används en intern kapitalmodell (ICM). Kapitalmodellen är central i bolagets process för bedömning av risk och solvens (ORSA), och ett viktigt styrverktyg att kalibrera kapitalbehovet.

En översikt av hur riskerna påverkar verksamheten och hur bolaget hanterar dessa återfinns i not 2.

### Övrigt

Den årliga kreditvärderingen av The Swedish Club som genomförs av Standard & Poor's innebar oförändrad på A- "negative outlook". A.M. Best har publicerat en rating på A- "negativ outlook", vilket offentliggjordes i februari 2022.

### Utsikter för år 2022

2021 innebar, trots COVID-19-virusets fortsatta spridning, återhämtning för de flestas länders ekonomier efter 2020 som var negativt till följd av virusets inledande spridning. Förutsättningarna för fortsatt global ekonomisk återhämtning bedömdes fram till det att kriget i Ukraina eskalerade i februari 2022 vara relativt gynnsamma. Konsekvenserna av kriget är nu, tidigt under 2022, svåra att värdera och utgör stor osäkerhet med avseende på bedömning av ekonomisk utveckling.

För 2022 prioriterar bolaget prisåterhämtning framför volymtillväxt. Vi uppskattar att skadekostnaderna för 2022 totalt kommer ligga väl under nivån 2021, vilket var ett år med ovanlig, sannolikt sällan återkommande, anhopning av negativa skadeutfall. Inledningsvis har 2022 startat med försvagade aktiemarknader och stigande räntor, vilket medfört försämrade förutsättningarna för bolagets kapitalförvaltning. Takten i den gynnsamma utvecklingen av aktiemarknaderna under 2021 bedömer vi avta under 2022 som helhet.

Vår bedömning är att bolagets relativa konkurrenskraft kommer stå sig väl och bolagets starka finansiella ställning utgör en trygghet för bolagets samtliga affärspartners och medlemmar. Med avsikt att ytterligare stärka föreningens konkurrenskraft och marknadserbjudande står bolaget inför en etablering av filialer i Singapore och Hong Kong.

Försäkringsverksamheten har med avseende på inrapporterade skador utvecklats enligt plan i början av året, men direkta marknadsförings- och säljaktiviteter som kräver resor eller större tillställningar sköts, liksom under 2021, i enlighet med svenska och andra relevanta myndigheters riktlinjer.

### Resultatdisposition (SEK)

---

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

---

Balanserat resultat	10 126 506
Årets resultat	-31 689
Totalt	10 094 817

---

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det fria egna kapitalet disponeras på följande sätt:

Överförs i ny räkning	10 094 817
-----------------------	------------

---

## Femårsöversikt

Belopp i miljoner kronor	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultaträkning</b>					
Premieinkomst, före avgiven återförsäkring	1 748,1	1 665,4	1 547,7	1 269,4	1 264,7
Premieintäkter, före avgiven återförsäkring	1 705,5	1 621,4	1 463,3	1 269,9	1 314,7
Premieintäkter, för egen räkning	1 329,2	1 256,2	1 094,4	962,3	1 017,2
Kapitalavkastning, överförd från finansrörelsen	-	28,0	42,2	45,5	42,8
Försäkringsersättningar, för egen räkning	-1 455,2	-1 250,5	-952,5	-743,5	-838,7
Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)	-	-	-	-39,7	-29,9
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	-385,8	-224,1	-44,3	22,7	-26,2
Årets resultat, efter bokslutsdispositioner	-0,0	-27,2	181,5	-20,1	-37,0
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-112,3	-233,3	299,8	71,6	-13,7
<b>Ekonomisk ställning</b>					
Placeringstillgångar till verkligt värde	3 533,0	3 253,3	3 304,0	3 096,8	3 093,2
Försäkringstekniska avsättningar, för egen räkning	2 639,4	2 057,7	2 064,6	1 736,9	1 765,4
Konsolideringskapital	1 777,0	1 895,1	2 128,4	1 828,6	1 757,4
Uppskjuten skatteskuld ingående i konsolideringskapital	432,4	446,5	477,9	408,4	421,0
Kapitalbas enligt Solvens 2	2 429,5	2 434,4	2 776,8	2 490,8	2 372,5
Kapitalbas, primärkapital	1 759,4	1 906,2	2 276,3	2 056,5	1 927,0
Kapitalbas, tilläggskapital	670,1	528,2	500,5	434,4	445,5
Minimikapitalkrav	437,1	342,3	332,1	268,5	276,8
Solvenskapitalkrav	1 340,2	1 056,5	1 001,0	868,7	891,1
<b>Nyckeltal skadeförsäkringsrörelsen</b>					
Skadeprocent	109%	100%	87%	77%	82%
Driftskostnadsprocent	20%	20%	21%	21%	21%
Totalkostnadsprocent	129%	120%	108%	98%	104%
Average Expense Ratio (AER)	12,6%	12,8%	13,2%	13,8%	13,4%
<b>Resultat av kapitalförvaltningen</b>					
Direktavkastning	0%	0%	0%	0%	1%
Totalavkastning	4%	7%	9%	-1%	6%
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Konsolideringsgrad premier	134%	151%	194%	190%	173%
Konsolideringsgrad skador	80%	110%	123%	123%	116%
Genomsnittligt antal anställda	110	107	102	117	114

För definitioner se sida 44–45.



## Resultaträkning

Räkenskapsåret januari till december, belopp i tusental kronor	Not	2021	2020
<b>Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse</b>			
<b>Premieintäkter, för egen räkning</b>			
Premieinkomst, före avgiven återförsäkring	3	1 748 112	1 665 394
Premier för avgiven återförsäkring		-375 208	-367 444
Förändring i avsättning för ej intjänade premier		-42 567	-44 037
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier		-1 132	2 246
		<b>1 329 205</b>	<b>1 256 159</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning</b>	4	-	<b>28 000</b>
<b>Försäkringsersättningar, för egen räkning</b>			
Utbetalda försäkringsersättningar	5		
Före avgiven återförsäkring		-1 044 507	-1 264 710
Återförsäkrarens andel		-3 987	227 609
		<b>-1 048 494</b>	<b>-1 037 102</b>
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring		-629 186	-303 888
Återförsäkrarens andel		270 524	111 863
		<b>-358 662</b>	<b>-192 025</b>
		<b>-1 407 156</b>	<b>-1 229 127</b>
<b>Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar</b>	6	<b>-48 086</b>	<b>-21 376</b>
<b>Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)</b>		-	-
<b>Driftskostnader</b>	7, 8, 30	<b>-259 735</b>	<b>-257 766</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-385 772</b>	<b>-224 109</b>
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-385 772</b>	<b>-224 109</b>
<b>Finansresultat</b>			
Kapitalavkastning, intäkter	9	215 245	164 870
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	98 803	83 590
Kapitalavkastning, kostnader	11	-4 362	-224 312
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-36 231	-5 311
		<b>273 455</b>	<b>18 837</b>
<b>Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen</b>	4	-	<b>-28 000</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-112 317</b>	<b>-233 272</b>
Bokslutsdispositioner: förändring av säkerhetsreserv		131 000	220 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>18 683</b>	<b>-13 272</b>
Skatt på årets resultat	23	-18 715	-13 941
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>-32</b>	<b>-27 213</b>

<sup>1)</sup>Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat

## Balansräkning

Belopp i tusental kronor per 31 december	Not	2021	2020
<b>Tillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	13	8 257	-
		<b>8 257</b>	-
<b>Placeringstillgångar</b>			
Placeringar i koncern- och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag	14	77	77
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	15	737 648	654 937
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	16	2 795 293	2 568 385
Valutakontrakt	17	-	29 876
		<b>3 533 018</b>	<b>3 253 275</b>
<b>Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Avsättning för ej intjänade premier	18	41 211	30 932
Avsättning för oreglerade skador	18	875 460	555 163
		<b>916 671</b>	<b>586 096</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	19	1 342 336	993 279
Fordringar avseende återförsäkring		3 989	2 667
Övriga fordringar		5 089	9 553
		<b>1 351 414</b>	<b>1 005 500</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Materiella tillgångar	20	4 798	4 314
Kassa och bank		218 028	202 726
Övriga tillgångar	21	145 108	81 491
		<b>367 934</b>	<b>288 532</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader		52 624	38 975
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8 414	7 584
		<b>61 038</b>	<b>46 559</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>6 238 332</b>	<b>5 179 960</b>

## Balansräkning

Belopp i tusental kronor per 31 december	Not	2021	2020
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Reservfond		500	500
Balanserat resultat		10 127	37 340
Årets resultat		-32	-27 213
		<b>10 595</b>	<b>10 627</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Säkerhetsreserv		1 669 251	1 800 251
Utjämningsfond		10 761	10 761
		<b>1 680 012</b>	<b>1 811 012</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring</b>			
Avsättning för ej intjänade premier	18	462 729	358 317
Avsättning för oreglerade skador	18	3 093 362	2 285 477
		<b>3 556 091</b>	<b>2 643 794</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Pensioner och liknande förpliktelser	22	1 739	2 700
Uppskjuten skatt	23	86 345	73 455
		<b>88 084</b>	<b>76 155</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	24	206 061	90 670
Skulder avseende återförsäkring		573 726	478 756
Valutakontrakt	25	6 354	-
Övriga skulder	25	99 595	54 044
		<b>885 736</b>	<b>623 471</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Upplupna kostnader		17 814	14 902
		<b>17 814</b>	<b>14 902</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>6 238 332</b>	<b>5 179 960</b>

## Förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	500	-144 137	181 477	37 841
Balanseras i ny räkning		181 477	-181 477	
Årets resultat			-27 213	-27 213
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>500</b>	<b>37 340</b>	<b>-27 213</b>	<b>10 627</b>
Ingående balans 2021-01-01	500	37 340	-27 213	10 627
Balanseras i ny räkning		-27 213	27 213	
Årets resultat			-32	-32
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>500</b>	<b>10 127</b>	<b>-32</b>	<b>10 595</b>

*I årets resultat inkluderas realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar. På denna del har uppskjuten skatt beräknats, se not 23.*

## Resultat- och klassanalys

Formellt finns enligt det svenska regelverket bara en försäkringsgren, sjöfart, men en frivillig underindelning har gjorts. Se sidan 44–45 för förklaring av klasserna.

Räkenskapsåret januari till december 2021, belopp i tusental kronor.	Total	P&I	FD&D	Marine & Energy	Mottagen återförs.
<b>Teknisk redovisning</b>					
<b>Premieintäkter, för egen räkning</b>					
Premieinkomst, brutto	1 748 112	902 773	65 148	761 933	18 258
Premier för avgiven återförsäkring	-375 208	-295 122	0	-78 683	-1 404
Förändring i avsättning för ej intjänade premier	-42 567	-1 778	-491	-40 555	257
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier	-1 132	2 504	0	-3 622	-14
	<b>A</b>	<b>1 329 205</b>	<b>608 377</b>	<b>639 073</b>	<b>17 098</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning</b>	<b>B</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Försäkringsersättningar, för egen räkning</b>					
Utbetalda försäkringsersättningar					
Före avgiven återförsäkring	-1 044 507	-641 723	-37 020	-361 641	-4 123
Återförsäkrarens andel	-3 987	2 598	63	-6 648	0
Förändring i avsättning för oreglerade skador					
Före avgiven återförsäkring	-629 186	-468 479	-27 019	-121 340	-12 346
Återförsäkrarens andel	270 524	273 595	181	-3 253	0
	<b>C</b>	<b>-1 407 156</b>	<b>-834 010</b>	<b>-492 882</b>	<b>-16 469</b>
<b>Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar</b>	<b>C</b>	<b>-48 086</b>	<b>-48 086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)</b>	<b>D</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Driftskostnader</b>					
Externa anskaffningskostnader	-146 364	-62 075	-4 835	-79 454	0
Driftskostnader för anskaffning av försäkringsavtal	-62 600	-29 735	-1 878	-30 987	0
Administrationskostnader	-50 771	-28 912	-4 102	-17 757	0
	<b>E</b>	<b>-259 735</b>	<b>-120 722</b>	<b>-128 198</b>	<b>0</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat A+B+C+D+E</b>		<b>-385 772</b>	<b>-394 441</b>	<b>-9 953</b>	<b>17 993</b>
Avvecklingsresultat (enl. 5 kap 4 § 3 ÅRFL)	97 059	71 084	9 036	18 102	-1 163
Resultat avgiven återförsäkring <sup>1)</sup>	-109 804	-16 425	244	-92 206	-1 417

<sup>1)</sup>Resultatet för avgiven återförsäkring har påverkats av reversering av tidigare års skadebedömning vilken varit återförsäkrad. För företaget var denna reversering netto positiv.

Belopp i tusental kronor per 31 december 2021	Total	P&I	FD&D	Marine & Energy	Mottagen återförs.
<b>Nyckeltal</b>					
Skadeprocent [C/A]	109%	145%	99%	77%	96%
Driftskostnadsprocent [E/A]	20%	20%	17%	20%	0%
Totalkostnadsprocent [(C+E)/A]	129%	165%	115%	97%	96%
Totalkostnadsprocent inkl. kapitalavkastning [(C+E)/((A+B))]	129%	165%	115%	97%	96%
Tre års genomsnittlig totalkostnadsprocent	116%	135%	103%	100%	-
<b>Försäkringsportfölj<sup>1)</sup></b>					
Antal försäkrade fartyg	-	2 405	1 442	4 809	-
Bruttotonnage (miljoner bruttoton)	-	94	58	235	-
Genomsnittlig försäkrad andel (procent av bruttoton)	-	100%	100%	15%	-
Genomsnittlig ålder (år)	-	11	11	11	-
<i><sup>1)</sup>Marine &amp; Energy avser H&amp;M och Energy</i>					
<b>Försäkringstekniska avsättningar</b>					
Före avgiven återförsäkring					
Avsättning för ej intjänade premier	462 729	133 244	9 206	320 279	-
Avsättning för oreglerade skador	3 093 362	2 431 079	117 068	503 770	41 445
	<b>3 556 091</b>	<b>2 564 323</b>	<b>126 274</b>	<b>824 049</b>	<b>41 445</b>
Återförsäkrares andel					
Avsättning för ej intjänade premier	41 211	36 641	-	4 570	-
Avsättning för oreglerade skador	875 460	764 329	181	110 950	-
	<b>916 671</b>	<b>800 970</b>	<b>181</b>	<b>115 520</b>	-
För egen räkning					
Avsättning för ej intjänade premier	421 518	96 603	9 206	315 709	-
Avsättning för oreglerade skador	2 217 902	1 666 750	116 887	392 820	41 445
	<b>2 639 420</b>	<b>1 763 353</b>	<b>126 093</b>	<b>708 529</b>	<b>41 445</b>

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

#### **Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk**

Årsredovisningen är upprättad enligt Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2019:23) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2. Lagbegränsad IFRS tillämpas, och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och FFFS 2019:23. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Den ekonomiska redovisningen presenteras i tusental svenska kronor (tkr) om ej annat anges.

Bolaget har ett dotterbolag i Hong Kong som, med stöd av årsredovisningslagen (ÅRL) 7 kap 3a §, inte har konsoliderats då dotterbolaget anses vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Bolaget har även ägarandel i intresseföretaget The Swedish Club Academy.

#### **Förutsättningar vid upprättande av försäkringsföretagets finansiella rapporter**

US Dollar är bolagets funktionella valuta då det är denna i vilket bolaget har den största delen intäkter och kostnader och är den valuta i vilken försäkringstekniska avsättningar sker. Redovisningsvalutan är svenska kronor (SEK).

Bolaget räknar om transaktioner i utländsk valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen till både svenska kronor och US Dollar. US Dollar används i bolagets interna rapportering och svenska kronor används i den officiella svenska rapporteringen i enlighet med lagbegränsad IFRS.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

#### **Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna**

För att upprätta de finansiella rapporterna används i vissa fall uppskattningar och bedömningar. Dessa baseras på erfarenheter och antaganden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar redovisade belopp i både balans- och resultaträkningen.

Effekter avseende ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om det påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Premiefordringar bedöms ha ett värde uppgående till vad som beräknas inflyta. Genomgång av utestående poster sker löpande.

Regresser uppskattas i enlighet med vad som beräknas inflyta.

Återförsäkringsfordringar bedöms ha ett värde som motsvarar vad som avtalats i ingångna försäkringskontrakt.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande försäkringstekniska avsättningar har baserats på antaganden om framtida skadeutbetalningar. Uppskattningar baserar sig på bolagets egen historiska statistik om tidigare skadeutfall. Vid uppskattningen av försäkringstekniska avsättningar beaktas bland annat obetalda ersättningar, skadeutveckling inklusive förändringar i bolagets åtaganden inom ramen för International Group of P&I Clubs, förändringar i lagstiftning, domslut samt den allmänna ekonomiska utvecklingen.

Fordringar på Hydra uppskattas ha ett värde motsvarande bolagets andel av captivebolaget Hydra.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna.

### **Tillämpade principer**

#### ***Nya och ändrade standarder som tillämpas av företaget***

Nya standarder eller ändringar som publicerats efter 1 januari 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

#### ***Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.***

Ett antal nya internationella redovisningsstandarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

IFRS 17 kommer att träda i kraft den 1 januari 2023. Standarden har antagits av EU. Finansinspektionen har kommunicerat att IFRS 17 inte kommer att avses gälla i lagbegränsad IFRS.

#### ***Försäkringsavtal***

Samtliga av bolaget ingångna försäkringsavtal definieras som försäkringsavtal i enlighet med IFRS 4. Försäkringskontrakt redovisas och värderas i resultat- och balansräkning i enlighet med sin ekonomiska innebörd och inte efter sin juridiska form i de fall dessa skiljer sig åt. Såsom kontrakt redovisas de kontrakt som överför betydande försäkringsrisk från försäkringstagaren till bolaget och där bolaget går med på att kompensera försäkringstagaren eller annan förmånstagare om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa.

#### ***Inkomstskatt***

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

#### ***Premieinkomst, för egen räkning***

Premieinkomsten redovisas i normalfallet efter förfallodagsprincipen. Detta innebär att premieinkomsten redovisas i resultaträkningen när årspremien, eller vid uppdelning av den avtalade försäkringsperiodens premie på flera delbelopp när den första delpremien, förfaller till betalning. En ytterligare förutsättning för att premieinkomst skall medräknas är att det underliggande försäkringskontraktet har börjat sin löptid inom aktuell redovisningsperiod. Den ovan beskrivna metoden används även för återförsäkrarnas andel av premieinkomst.

#### ***Premieintäkt, för egen räkning***

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från påbörjade försäkringskontrakt som avser tidsperioden efter balansdagen sätts av till premiereserv i balansräkningen. Beräkning av avsättning till premiereserv sker genom att premieinkomsten periodiseras utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Den ovan beskrivna metoden används även för återförsäkrarnas andel av premieintäkter.



Avsättningen för ej intjänade premier för egen räkning värderas om till valutakursen gällande vid balansdagen. Effekterna av omvärderingen redovisas under rubriken "Kapitalavkastning, intäkter" eller "Kapitalavkastning, kostnader".

Avsättning för kvardröjande risker görs i de fall då framtida intäkter och kostnader under försäkringsavtalens kvarvarande löptid ger ett underskott.

#### ***Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen***

Kapitalavkastningen bruttoredovisas i det icke-tekniska resultatet. Bolaget använder en modell för beräkning av överförd kapitalavkastning till det tekniska resultatet som bygger på räntesatsen som motsvarar ettårig statlig USD obligationsränta vid årets ingång i relation till genomsnittliga avsättningar för oreglerade skador för egen räkning. Denna kompenserar försäkringsrörelsen med ränta för det genomsnittliga tidsspannet mellan premiebetalning och skadeutbetalning. I det fall beräkningen ger ett belopp som är lägre än motsvarande USD 1 miljon sker ingen överföring.

#### ***Försäkringsersättningar***

De totala försäkringsersättningarna för redovisningsperioden omfattar dels under perioden utbetalda försäkringsersättningar, dels förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Försäkringsersättningar inkluderar, förutom skadeersättningar, kostnader för skadereglering. Reserver för oreglerade skador är beräknat med förväntade nominella kassaflöden.

Redovisning av avsättning för oreglerade skador har justerats så att bedömd nettoexponering delats upp i avsättning och regress då det kunnat identifieras bestämda motparter med avseende på förväntade regresser.

Avsättningen för oreglerade skador för egen räkning värderas om till valutakursen gällande på balansdagen. Omvärderingen bokförs som förändring av oreglerade skador om dessa uppkommit i redovisningsperioden. Effekterna av omvärderingen i valuta av vid årets ingång kvarvarande oreglerade skador redovisas under rubriken "Kapitalavkastning, intäkter" eller "Kapitalavkastning, kostnader".

#### ***Driftskostnader***

Den del av totala driftskostnader som är hänförlig till skadereglering redovisas under rubriken "Utbetalda försäkringsersättningar". Det finns dessutom en del av driftskostnader som avser finansförvaltning vilka redovisas under rubriken "Kapitalförvaltningskostnader". Dessa kostnader inkluderar såväl direkt som indirekt fördelade kostnader. I driftskostnader i försäkringsrörelsen ingår, förutom administrativa kostnader även anskaffningskostnader. Interna anskaffningskostnader och finansförvaltningskostnader fördelas enligt en modell (se not 7 och 11).

#### ***Kapitalavkastning - realiserade och orealiserade vinster på placeringstillgångar***

Realisationsvinst/förlust vid försäljning av placeringstillgång motsvarar skillnaden mellan försäljningspriset och anskaffningsvärdet. Bolagets placeringstillgångar värderas till verkligt värde. Orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen och kan definieras som årets förändring mellan verkligt värde och anskaffningsvärde.

#### ***Finansiella instrument.***

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan:

- Kundfordringar (redovisade under rubriken fordringar)
- Aktier och andelar
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper
- Valutakontrakt

Bland skulder och eget kapital återfinns:

- Leverantörsskulder (redovisade under rubriken skulder)

### **Redovisning i och borttagande från balansräkningen**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning), förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har slutfört en prestation och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas dock upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

### **Kvittning av finansiella instrument**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### **Klassificering och värdering av finansiella instrument.**

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Samtliga investeringar i placeringstillgångar och valutakontrakt värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För obligationer och andra räntebärande värdepapper ska denna värderingsmetod väljas på dessa tillgångar då de löpande utvärderas baserat på dess verkliga värde.

Värdering av bolagets placeringstillgångar till verkligt värde sker till aktuell köpkurs utifrån priser kvoterade på en aktiv marknad avseende Nivå 1 och Nivå 2. Värderingen av bolagets placeringstillgångar avseende Nivå 3 baseras på information från bolagets kapitalförvaltare.

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Dessa tillgångar utgörs i balansräkningen av övriga fordringar samt kassa och bank och redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att inlåning i bank är återbetalningsbart, så uppgår förväntade kreditförluster till obetydliga belopp, eftersom placeringarna görs med god kreditkvalitet (svenska staten) och att bankmedel är återbetalningsbara, så uppgår förväntade kreditförluster till obetydliga belopp.

### **Klassificering av finansiella skulder**

Upplåning samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i kategorin finansiella skulder. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### **Bestämning av verkligt värde**

För en beskrivning av bolagets tillämpade metoder och antaganden för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument se not 2.

### **Immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar avser utgifter för utveckling av datasystem och är värderade till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över fem år och påbörjas då respektive system tas i bruk.

### ***Materiella tillgångar***

Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade linjära avskrivningar baserade på tillgångens nyttjande period och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tre eller fem års period. För förbättringsutgift på annans fastighet görs avskrivning linjärt över 20 år.

### ***Dotterföretag och intresseföretag***

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav motsvarande 20–50% av röstetalet. Andelar i dotterföretag och andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas eventuellt erhållen utdelning.

### ***Kassa och bank***

Kassa och bank består, förutom mindre kassabelopp, av banktillgodohavanden och medel överförda till kapitalförvaltningen som ännu inte investerats i placeringstillgångar.

### ***Förutbetalda anskaffningskostnader***

Posten avser periodiserade kommissioner som har samband med tecknande av försäkringsavtal. Dessa kostnader periodiseras på ett sätt som motsvarar periodisering av ej intjänad premie.

### ***Avsättning för ej intjänade premier***

Avsättningen för ej intjänade premier beräknas strikt tidsproportionellt (pro rata temporis). Regelbunden prövning görs, i enlighet med försäkringstekniska riktlinjer, om behov av avsättning för kvardröjande risker föreligger.

### ***Avsättning för oregrerade skador***

Avsättning för inträffade och rapporterade skador är baserade på individuella realistiska bedömningar av enskilda skadefall utifrån vid balansdagen tillgänglig information. Inträffade men ännu ej rapporterade skador, IBNR, beräknas med hjälp av statistiska metoder som bygger på erfarenheter av antalet och omfattningen av de skador som är rapporterade för tidigare räkenskapsår. I avsättningen för oregrerade skador ingår även en reserv för driftskostnader avsedda att reglera utestående skador. Avsättningen för oregrerade skador redovisas med odiskonterade värden.

### ***Pensionskostnader och pensionsförpliktelser***

Pensionsförpliktelserna omfattar pensionsplaner reglerade genom kollektivavtal och socialförsäkringslagar. Det förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

Samtliga medarbetare omfattas av pensionsplanen FTP. Pensionsavtalet innehåller både en premiebestämd och en förmånsbestämd pensionsplan. Vilken plan varje enskild individ omfattas av beror i huvudsak på individens ålder. Personer födda 1972 eller senare omfattas av en premiebestämd pensionsplan, vilken har en premie om 4,5 % på lönedelar upp till 7,5 inkomstbasbelopp och däröver 30% utan lönetak.

Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt den intjänas genom att de anställda utfört tjänster år företaget under en period.

Även personer födda före 1972 med pensionsmedförande lön över 10 inkomstbasbelopp (ibb) kan omfattas av den premiebestämda pensionsplanen om individuell överenskommelse om detta träffas mellan arbetsgivaren och medarbetaren. Den förmånsbestämda planen redovisas enligt RFR2 vilket innebär att pensionskostnaden motsvarar inbetalade premier och omfattar personer födda före 1972.

Vid fullt intjänande ger denna plan pensionsförmåner motsvarande 10 procent på lönedel upp till 7,5 ibb, 65 procent på löneintervall 7,5 ibb–20 ibb samt 32,5 procent på lönedel därutöver dock maximalt upp till lön motsvarande 30 ibb. Nämda ersättningsnivåer gäller på slutlönen vid 65 års ålder och för fullt intjänande krävs 30 års tjänstetid.

Bolaget har äldre åtaganden för tidigare anställda som ligger som skuld i balansräkningen.

#### **Leasingavtal**

Eftersom bolaget i juridisk person redovisar leasing i enlighet med RFR 2 behöver principerna i IFRS 16 inte tillämpas och någon förändring av tillämpade redovisningsprinciper för leasing kommer därför inte att uppstå.

Bolaget har operationella leasingavtal bestående av hyresavtal för lokaler, bilar och kontorsmaskiner som löper under en avtalad period. Leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

#### **Tillgångar och skulder i utländsk valuta**

Tillgångar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor (SEK) efter balansdagens kurser. Aktier i dotterföretag har dock upptagits till anskaffningsdagens valutakurs. När omräkning sker från utländsk valuta till SEK, redovisas den uppkomna differensen i resultaträkningen under rubriken kapitalavkastning.

För bolagets mest betydelsefulla valutor har följande kurser rådande per 31 december använts:

<b>Valuta</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
US dollar (USD)	9,0437	8,1886
Brittiska pund (GBP)	12,179	11,0873
Euro (EUR)	10,2269	10,0375
Hong Kong dollar (HKD)	1,1597	1,0563
Norsk krona (NOK)	1,0254	0,9546

*SEK per en valutaenhet*

## 2. Riskhantering och riskanalys

### **Riskhantering**

The Swedish Clubs riskhantering utförs med hjälp av bolagets riskhanteringsystem vilket är en integrerad del av verksamheten och vars mål är att skapa och bibehålla en god förmåga att identifiera, mäta, hantera, kontrollera, övervaka och rapportera risker som bolaget är eller kan bli utsatt för. Riskhanteringsystemet följer riskhanteringsdirektivet antaget av styrelsen.

Bolaget har utvecklat en intern kapitalmodell, ICM, med syfte att kvantifiera bolagets risker. Modellen används som ett styrverktyg för ledningen, ORSA-processen och i arbetet med att utvärdera och optimera bolagets återförsäkringsprogram samt vid framtagning av nya produkter.

Bolagets riskhanteringsarbete reducerar sannolikheten för oönskade operationella och ekonomiska utfall och är därför en förutsättning för att bolaget ska nå sina uppsatta affärs mål.

Bolaget eftersträvar en kultur som skapar medvetenhet och uppmuntrar alla nivåer i organisationen att bidra till identifieringen och kvantifieringen av nuvarande och framtida operativa risker. Som ett led i riskhanteringsarbetet uppmuntras alla avdelningar att adressera sina egna risker samt bidra med förslag hur dessa ska förebyggas eller elimineras samt hanteras. Detta sker genom systematiserad återkommande kartläggning av risker och löpande rapportering av dessa.

Bolaget använder standardmodellen för beräkning av det regulatoriska kapitalkravet och en intern kapitalmodell för den egna riskbedömningen (ORSA). Rapportering baseras på de kvantitativa rapporteringsmallar som fastställts av EU:s tillsynsmyndighet, EIOPA.

En solvens- och verksamhetsrapport (SFCR) görs tillgänglig på företagets hemsida. Denna rapport beskriver bolagets regulatoriska solvens- och kapitalkrav enligt Solvency II regelverket.

### **Företagsstyrningsstruktur och ansvarsfördelning**

#### ***Bolagsstämma***

Bolagsstämman är det högst beslutande organet och utgörs av samtliga medlemmar. Bolagsstämman väljer styrelsen och medlemmar till valberedningskommittén, fastställer årsredovisningens resultat- och balansräkning samt utser externa revisorer och hanterar övriga ärenden som omfattas av dess ansvarsområde.

#### ***Styrelsen***

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget efterföljer rådande lag- och regelverk samt tar fram strategiska riktlinjer och instruktioner för bolaget. Styrelsen säkerhetsställer även att det finns lämpliga interna instruktioner för riskhantering och riskkontroll.

Styrelsen övervakar löpande bolagets verksamhet, finansiella resultat och kapitalförvaltning. Styrelsen har regelbunden kontakt med samtliga kommittéer den inför/etablerar, såväl som med ledningsgruppen och andra nyckelfunktioner. Styrelsen skall proaktivt begära information och ifrågasätta den vid behov. Uppgifter/skyldigheter och ansvar för styrelsen beskrivs i dess arbetsordning. Styrelsen består av 24 medlemmar, inklusive den verkställande direktören och två personalrepresentanter.

#### ***Valberedningskommitté***

Bolagets valberedningskommittés uppgift är att bereda förslag på nya styrelseledamöter och medlemmar till valberedningskommittén för bolagsstämmans övervägande. Kommittén föreslår/rekommenderar även ersättning till styrelseledamöter. Kommittén består av totalt tre medlemmar varav en styrelseledamot.

#### ***Finance & Audit Committee***

Finance & Audit Committee är en underordnad kommitté till styrelsen. Dess uppgift är att fungera som en länk mellan styrelsen, ledningen och revisorerna avseende finansiella frågor samt att förbereda ärenden för att möjliggöra för styrelsen att fatta välinformerade beslut.

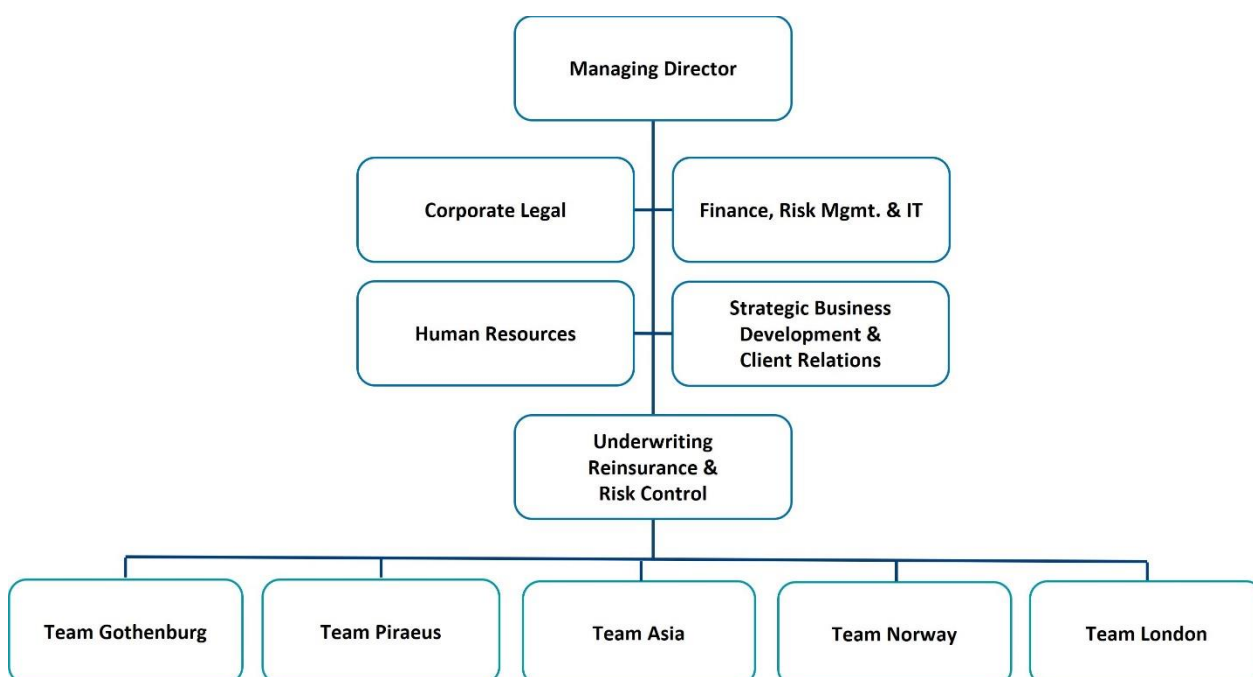
Kommittén ska även granska rekommendationer och föra en dialog med företagsledningen inom nyckelområden såsom förändringar i investeringsallokering, revision, regelefterlevnad, premier och fordringar. Den ska bevaka placeringsverksamhetens resultat och ta beslut angående investeringsallokering inom de gränser som anges i bolagets investeringsdirektiv. Finance & Audit Committee består av sju medlemmar inklusive verkställande direktören och finansdirektören.

### **Verkställande direktör**

Den verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget.

### **Bolagets organisation och internkontroll**

Bolagets organisation består av den verkställande direktören, centrala funktioner samt fem geografiska team. De geografiska teamen är i huvudsak oberoende i den dagliga driften men ett flertal av organisationens funktioner är centraliserade vilket illustreras i figuren nedan.



Uppgifter och ansvarsområden inom organisationsstrukturen skall vara klart definierade, allokerade och samordnade. Relevanta processer beskrivs och dokumenteras i bolagets ledningssystem.

Bolaget har en ledningsgrupp med sex medlemmar.

### **Intern kontroll**

Den interna kontrollen inom organisationen säkerställs genom tre nivåer. Den första nivån av intern kontroll sker genom de operativa funktionerna som illustreras i figuren ovan. Den andra och tredje nivån är oberoende av de operativa funktionerna. Den andra nivån består av riskhantering, aktuarie och regelefterlevnad och den tredje nivån, som är helt oberoende av alla andra funktioner, är internrevisionen där den interna revisorn utses av styrelsen.



Figuren ovan illustrerar viktiga informationsflöden och ansvarsfördelning.

### Operativa funktioner

Chefer för de operativa funktionerna eller de geografiska teamen är ansvariga för den interna kontrollen och regel efterlevnaden inom sitt ansvarsområde. De ska säkerställa att de anställda på avdelningen är bekanta med riktlinjer och anvisningar i ledningssystemet och samtliga relevanta regler och förordningar. Cheferna ska kontrollera och följa upp efterlevnaden inom sitt ansvarsområde samt vidta korrigerande åtgärder i fall av bristande efterlevnad. Funktions- och teamcheferna är även ansvariga för att informera funktionerna för riskhantering, aktuarie, regel efterlevnad och internrevision om omständigheter som kan vara av betydelse för utförandet av deras respektive ansvarsområden.

### Riskhanteringsfunktionen

Riskhanteringsfunktionen är en oberoende central funktion vars syfte är att säkerställa att risker identifieras, mäts, hanteras, kontrolleras, övervakas och rapporteras. Riskhanteringsfunktionen har det övergripande ansvaret för kvantifiering och modellering av risker, bland annat utveckling och underhåll av bolagets interna kapitalmodell, ICM. Riskhanteringsfunktionen ska tillämpa adekvata metoder och tekniker för detta ändamål, bland annat stokastiska modeller, känslighetsanalyser och scenariotester.

Riskhanteringsfunktionen har det övergripande ansvaret för att implementera ett effektivt fungerande riskhanteringssystem. Funktionen är oberoende i förhållande till den operativa verksamheten. Riskhanteringsfunktionen ansvarar för efterlevnaden av styrelsens direktiv för risktolerans och solvens samt samordnar och ansvarar för bolagets egna risk- och solvensbedömningsprocess (ORSA). Funktionen ska utfärda en riskkontrollrapport till styrelsen två gånger per år.

### Aktuariefunktionen

Aktuariefunktionens roll är att samordna beräkningarna av de försäkringstekniska avsättningarna och att medverka vid genomförandet av ORSA-processen samt stärka bolagets riskhanteringssystem. Funktionen ska uttala sig om den övergripande teckningspolicyn och återförsäkringsprogrammets lämplighet. Funktionen skall ta fram en årlig rapport till styrelsen där det framkommer vilka uppgifter funktionen har utfört, påpeka eventuella brister i regel efterlevnaden samt ge rekommendationer angående hur dessa brister kan åtgärdas.



### **Funktionen för regelefterlevnad**

Funktionen för regelefterlevnad består av en *compliance manager (CM)*, en *compliance control officer (CCO)* och *compliance coordinators (CC)*.

CMs roll är att identifiera, utvärdera och reducera riskerna i samband med bristande regelefterlevnad; övervaka relevant lagstiftning och förändringar i befintliga regler och förordningar; ge stöd och vägledning till organisationen rörande regelefterlevnadsfrågor; vid behov tillhandahålla information och utbildning gällande regler och föreskrifter; erhålla regelefterlevnadsaffirmation från ansvariga chefer; fungera som stöd för verksamheten när nya policys, rutiner och instruktioner skall utfärdas.

CCOs roll är att skapa metoder och rutiner för kontroll av regelefterlevnaden samt identifiera väsentliga risker i verksamheten vid bristande regelefterlevnad. Riskanalysen uppdateras kontinuerligt och kontroll av regelefterlevnad genomförs i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen.

Kontrollaktiviteter som har genomförts skall rapporteras till styrelsen eller, om styrelsen så beslutar, till bolagets Finance & Audit Committee.

CCs roll är att bistå i arbetet gällande regelefterlevnad i de olika operativa funktionerna.

### **Funktion för internrevision**

Internrevisionen är en helt oberoende funktion utlagd till en extern part (KPMG) och har som uppgift att utvärdera systemet för intern kontroll, övriga delar av företagsstyrningssystemet, aktuariefunktionens oberoende samt ersättningspolicyn för de anställda. Funktionen ska rapportera sina iakttagelser till styrelsen eller, om styrelsen så beslutar, till Finance & Audit Committee. Funktionen för internrevision är underställd styrelsen.

Den interna revisionen skall utföras i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen.

### **Riskanalys**

Bolagets riskexponering är huvudsakligen relaterad till variationer i skadefall inom försäkringsklasserna, samt variationer i kapitalavkastningen. Riskexponeringen omfattar även en rad andra risker.

Komponenterna i *försäkringsrisk*, *motpartsrisk*, *operativ risk* och *finansiella risker* presenteras nedan:

#### **Försäkringsrisk**

Försäkringsrisk består av *teckningsrisk*, *koncentrationsrisk* och *reservrisk*. En effektiv hantering av *teckningsrisk* är grundläggande för bolagets verksamhet. Accepterande av nya medlemmar föregås av en grundlig genomgång av landorganisation såväl som fartyg. Betygssystem och premiemodeller används för att säkerställa korrekta premienivåer. Bolagets omfattande återförsäkringsprogram jämnar ut variationer i skaderesultat. Det hjälper bolaget att skydda sig mot större förluster i samband med mycket stora skador, inklusive aggregering av skador från multipelt försäkrade intressen.

Precisionen av nuvarande skademodell övervakas kvartalsvis, där verkligt utfall per försäkringsklass jämförs med det förväntade resultatet från modellerna.

Skademodellen används också för simulering av skadekostnader i bolagets ICM vilket möjliggör en konsistent behandling av försäkringsrisk utifrån kapitalkrav på företagsnivå ner till försäkring av en individuell risk.

Ett fartyg kan vara försäkrat inom flera försäkringsklasser, vilket ger upphov till *koncentrationsrisk*. I dessa fall kan en och samma händelse resultera i skador under flera försäkringsklasser. Beroende på hur de olika återförsäkringsskydden är konstruerade kan detta påverka fördelningen av skadekostnader mellan återförsäkrare och The Swedish Club. Detta gäller i första hand försäkringsklasserna som visas i tabellen nedan.



	Fartyg	HM <sup>1)</sup>	PI <sup>2)</sup>	LH <sup>1)</sup>	Intresse <sup>1)</sup>
Fyra klasser	180	X	X	X	X
	17	X	X	X	
Tre klasser	508	X	X		X
	727	X		X	X
	0		X	X	X
	64	X	X		
	60	X		X	
Två klasser	2 405	X			X
	0		X	X	
	0		X		X
	0			X	X
Fartyg per försäkringsklass		4 809	1 582	1 081	3 841
Totalt antal fartyg			5 740		

<sup>1)</sup> Inkl. Energy risker

<sup>2)</sup> P&I Owners

Tabellen visar koncentrationen av försäkringsklasser per fartyg den 31 december 2021: 3% av fartygen var exponerade till fyra klasser, 22% till tre klasser och 44% till två klasser.

Viktad genomsnittlig duration för totala utestående skador är 2,7 år.

Reservrisk återfinns i avsättning för oreglerade skador och avsättning för ej intjänade premier. Avsättning för ej intjänade premier ska beräknas med hänsyn till skillnader i riskexponering under försäkringsperioden. Till exempel ska säsongsvariationer mellan kvartal eller tidsperioder avseende skadefrekvens och skadans omfattning tas i beaktande.

Avsättning för inträffade och rapporterade skador är baserade på individuella bedömningar av enskilda skadefall utifrån senast tillgänglig information. Skadereserverna ska reflektera det totala ansvaret inberäknat skadehanteringskostnader, förväntad skadeinflation och valutaöverväganden.

Inträffade men ännu ej rapporterade skador, IBNR, beräknas med hjälp av statistiska metoder som bygger på tidigare erfarenheter av antalet och omfattningen av de skador som är rapporterade för tidigare räkenskapsår.

Tabellen nedan visar skadeutvecklingen netto, det vill säga hur bedömd ursprunglig skadekostnad vid utgången av respektive försäkringsår har utvecklats över tiden (från slutet av respektive redovisningsår fram till och med 31 december 2021).

Tabellen visar skadeutvecklingen i tusentals kronor. Jämförelsen i tabellen innefattar valutakurspåverkan hänförlig till utvecklingen av SEK gentemot andra valutor. De förändringar i tabellen som beror på valutakursförändringar kompenseras av en motsatt utveckling på valutakurser för placeringstillgångar, se vidare avsnittet om valutaexponering.

Uppskattad slutgiltig skadekostnad i slutet av:	Försäkringsår					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Skadeåret (netto)	983 278	922 483	838 143	1 013 300	1 030 879	<b>1 583 190</b>
ett år senare	911 379	1 060 084	947 735	996 307	<b>1 249 559</b>	
två år senare	1 026 776	1 066 742	860 434	<b>1 074 925</b>		
tre år senare	1 017 390	933 221	<b>948 331</b>			
fyra år senare	921 709	<b>1 037 583</b>				
fem år senare	<b>1 002 603</b>					

### **Motpartsrisk**

Återförsäkringsskyddet är centralt för en framgångsrik verksamhet i bolaget. Risker kan uppstå på grund av otillräckligt eller felaktigt återförsäkringsskydd. Upphandling på området är centraliserat till återförsäkringsavdelningen. Årligen tas en "Reinsurance Risk Assessment Report" fram, som ligger till grund för säkerställande av att kostnader för återförsäkring är optimerade i relation till förväntad risk, resultat, volatilitet och kapitalbehov. Genomgripande kunskap om sannolikheter och förväntade skadeutfall är viktiga element när det gäller bedömning av risker i förhållande till återförsäkring.

Bolaget har haft en konsekvent återförsäkringsstrategi i flera år. För Marine & Energy köper bolaget sitt eget skydd. Detta är baserat på långsiktiga relationer med några av världens ledande återförsäkringsbolag. För P&I är återförsäkringen baserad på samarbetet inom International Group of P&I Clubs, där man delar på skador mellan USD 10 och USD 100 miljoner (The Pooling agreement). I tillägg köper gruppen återförsäkringsskydd upp till USD 3 100 miljoner (Excess reinsurance programme). International Groups gemensamma återförsäkringsbolag är Hydra Insurance Group Ltd (Bermuda). Bolaget återförsäkrar poolskador inom International Group för USD 70 miljoner över USD 30 miljoner samt även en del av nivån upp till USD 750 miljoner över USD 100 miljoner.

Delar av poolen tillsammans med delar av återförsäkringsskyddet täcks av captivebolaget Hydra Insurance Company Limited (Bermuda) som ägs av gruppens 13 medlemmar. Hydra har konstruktionen "protected cell company" och det innebär att tillgångar och skulder i en cell är legalt separerade från övriga celler. De 13 klubbarna äger var sin skyddad cell och därifrån betalar man skador och mottager premier.

Hydra skriver två återförsäkringskontrakt för klubbarna:

- 100% av skyddet mellan USD 30 miljoner och USD 100 miljoner
- Max USD 100 miljoner av skyddet mellan USD 100 miljoner och USD 750 miljoner

The Swedish Clubs andel av affären i Hydra är ca 4%. För mer information om International Group, se [www.igpandi.org](http://www.igpandi.org).

The Swedish Club har en återförsäkringslösning för nivån USD 8,5 miljoner över USD 1,5 miljoner som omfattar klasserna Marine och P&I. Idén med strukturen är att kombinera skyddet för de olika klasserna och att endast behålla de första USD 1,5 miljonerna per kombinerad skada. Med strukturen behålls alla skador i nivån USD 8,5 miljoner över 1,5 miljoner under ett normalt skadeår genom en årssjälvrisk uppgående till USD 26,5 miljoner. Återförsäkringen kommer endast att falla ut vid ett skadeår, då skadorna i denna nivå överstiger årssjälvrisk.

För att minimera *motpartsrisk* för förluster finns det, i enlighet med dokumenterade rutiner, angivna krav på minimumrating för deltagande återförsäkringsgivare, vilka innebär att ingen återförsäkrare får ha en rating lägre än A- (Standard & Poor's) eller A3 (Moody's).

Under 2021 hade ingen deltagande återförsäkringsgivare lägre rating än A av Standard & Poor's.

I samband med skadehanteringsprocessen accepterar bolaget ibland garantier utställda av motparter. Normalt accepteras de endast från andra P&I klubbar, välkända försäkringsbolag, eller i form av bankgarantier eller kontanta medel. Antalet garantier är begränsat och de tillhörande riskerna relativt små. I december 2021 var utestående premier mer än 3 månader 0,7% (0,6) av 2021 års premie före avgiven återförsäkring.

Efter gynnsamt utfall i skuldfråga i samband med en enskild prövning bedömer bolaget fordringar, med hänsyn till kreditvärdighet och processrisk, att flyta in motsvarande USD 73 miljoner avseende detta fall. Samtidigt uppstår en skuld gentemot återförsäkringsprogrammet motsvarande USD 59 miljoner. Nettoexponeringen uppgår därmed till USD 14 miljoner.

### **Operativ risk**

Operativa risker kan uppstå på grund av bristfälliga rutiner, system och mänskliga faktorer. I bolagets kvalitetssystem upprätthålls dokumentation av kritiska aktiviteter, vilket tillsammans med direktiv och instruktioner bidrar till effektiva och ändamålsenliga processer. Till exempel minskas beroende av nyckelpersoner genom att sprida kunskap i organisationen och ha goda arbetsbeskrivningar. Vidare arbetar Bolaget kontinuerligt för att minska risken att vi medverkar till penningtvätt i verksamheten genom att upprätthålla en god kännedom om våra kunder och deras verksamhet. Dessutom håller vi oss också informerade om gällande sanktioner (avseende handel med bolag/motparter i vissa länder).

Viktiga operativa risker är också sådana som uppstår i samband med en katastrof, såsom kontorsbrand, haveri i IT-system, längre strömavbrott osv. En katastrofplan för hantering av sådana situationer är etablerad och utvärderas årligen. Bolaget har implementerat nya riktlinjer för säkerhet och företagsstyrning avseende informations- och kommunikationsteknik (IKT) som publicerades av EIOPA i oktober 2020. Riktlinjerna gäller från och med 1 juli 2021. För försäkringbolag innebär detta att kraven på företagsstyrning och riskhantering i Solvens II-direktivet och Solvens 2-förordningens nu kompletteras med nya riktlinjer.

### **Finansiell risk**

*Marknads-, kredit- och likviditetsrisk*er klassificeras som finansiella risker. Här är bolagets främsta mål att identifiera en säker risknivå och därifrån maximera en långsiktig kapitalavkastning.

Investeringsportföljens valutamix är också en viktig del i matchningen av bolagets tillgångar och skulder. Investeringsfilosofin baseras på riskspridning genom diversifiering och övervägande placering i tillgångar med hög kreditkvalitet. För att styra och minimera riskerna fastställer styrelsen en investeringspolicy ("Directive for Investments"), som reglerar inriktning, kontroll och behörighet gällande kapitalförvaltningen. En modell har utvecklats för att stressa placeringstillgångarna och mäta det totala värdet som är under risk. Den mäter exponering i aktier, valutor, räntor och löptider. Enligt modellen kvarstår riskexponeringen USD 29 miljoner vid början av året till slutet av 2021 vilket uppfyller målet att hålla riskexponering inom toleransgränsen som är 30 procent av fria reserver. Resultatutveckling och andra faktorer sammanställs och rapporteras till verkställande direktören månadsvis.

*Marknadsrisk*er innefattar förändringar i räntenivåer, valutakurser och aktiekurser. Bolaget verkar i en internationell miljö med såväl intäkter, utgifter och investeringar i varierande valutor.

Durationen på räntebärande värdepapper per den 31 december 2021 var 2,3 år (2,1). En förändring av räntenivån med 1 procentenhet innebär en värdeförändring av obligationsportföljen med cirka 63 miljoner kronor (55).

Valutaexponeringen i de mest betydande valutorna (se tabell nedan) per den 31 december 2021 var 50,1 miljoner kronor (-47,4). Då alla beslut angående valutapositionen sker utifrån ett US dollarperspektiv, har bolaget valt att se konsolideringskapitalet till fullo bestå av USD men operativa kostnader uppstår i olika valutor.

Valutaexponering	EUR	GBP	USD
Placeringsstillgångar	238 205	-	3 294 736
Fordringar	33 829	8 573	1 300 245
Övriga tillgångar	8 580	13 619	377 708
<b>Summa tillgångar</b>	<b>280 614</b>	<b>22 192</b>	<b>4 972 689</b>
Eget kapital och obeskattade reserver	-	-	-1 776 951
Försäkringstekniska avsättningar netto	-14 864	-250	-2 620 208
Övriga skulder och avsättningar	-11 391	-14 307	-787 429
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>-26 255</b>	<b>-14 557</b>	<b>-5 184 588</b>
<b>Nettoexponering</b>	<b>254 359</b>	<b>7 635</b>	<b>-211 899</b>
<b>Nettoexponering, vid eget kapital och obeskattade reserver SEK</b>	<b>254 359</b>	<b>7 635</b>	<b>1 565 052</b>

21% av bolagets placeringstillgångar är aktier. All aktieexponering består av väl diversifierade fonder eller värdepapper knutna till index med hög rating. Styrelsen genom Finance & Audit Committee är ansvarig för beslut avseende investeringar och omfördelning av aktieinvesteringar.

*Kreditrisk* består i huvudsak av risk för obligationsfallissemang, återförsäkringskrav, kundfordringar och erhållna motpartsgarantier.

Sannolikheten för betydande förluster på grund av fallissemang i räntebärande värdepapper anses vara av liten risk. Vid årets slut hade bolaget SEK 2 795 miljoner (2 568) investerat i räntebärande produkter.

Kreditkvalitet på klasser av finansiella tillgångar till verkligt värde <sup>1)</sup>	AAA	AA	A	BBB	Övriga
Obligationer och andra räntebärande värdepapper					
Utländska stater	256 408	104 811	27 833	52 040	13 104
Övriga utländska emittenter	50 138	169 068	569 007	767 305	447 743
Övriga finansiella placeringstillgångar					
Fordringar					
	<b>306 546</b>	<b>273 879</b>	<b>596 840</b>	<b>819 345</b>	<b>460 847</b>

<sup>1)</sup>Rating av Standard & Poor's och Moody's

*Likviditetsrisken* är liten på kort sikt eftersom övervägande del av investeringsportföljen kan realiseras inom ett fåtal dagar till likvida medel. Bolaget är därmed inte beroende av finansiering från kapitalmarknader.

2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin</i>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier	737 648	-	737 648	737 648
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 795 293	-	2 795 293	2 795 293
Övriga fordringar	-	2 011	2 011	- <sup>1)</sup>
Kassa och bank	-	218 028	218 028	- <sup>1)</sup>
Övriga tillgångar	-	5 839	5 839	- <sup>1)</sup>
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>3 532 941</b>	<b>225 878</b>	<b>3 758 819</b>	<b>3 532 941</b>

2021	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella skulder</b>				
Valutakontrakt	6 354	-	6 354	6 354
Övriga skulder	-	50 701	50 701	- <sup>1)</sup>
<b>Totalt finansiella skulder</b>	<b>6 354</b>	<b>50 701</b>	<b>57 055</b>	<b>6 354</b>

2020	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Lånefordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin</i>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier	654 937	-	654 937	654 937
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 568 385	-	2 568 385	2 568 385
Valutakontrakt	29 876	-	29 876	29 876
Övriga fordringar	-	2 751	2 751	- <sup>1)</sup>
Kassa och bank	-	202 726	202 726	- <sup>1)</sup>
Övriga tillgångar	-	5 839	5 839	- <sup>1)</sup>
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>3 253 198</b>	<b>211 316</b>	<b>3 464 514</b>	<b>3 253 198</b>

2020	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella skulder</b>			
Övriga skulder	50 701	50 701	- <sup>1)</sup>
<b>Totalt finansiella skulder</b>	<b>50 701</b>	<b>50 701</b>	-

<sup>1)</sup>Upplysning om verkligt värde har inte lämnats eftersom det bokförda värdet anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen:

#### Nivå 1

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad, placeringstillgångar, bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader (till exempel courtage) vid anskaffningstillfället. Eventuella framtida transaktionskostnader vid en avyttring beaktas inte.

#### Nivå 2

I de få förekommande fall då priser inte finns direkt tillgängliga så har värderingen skett av en utomstående förvaltare där denna enligt egen utsaga har använt sig av priskomponenter som kan observeras på marknaden och som därför ingår i nivå 2.

#### Nivå 3

Bolaget använder en värdering gjord av utomstående förvaltare.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms utifrån de ovanstående beskrivningar av nivåer för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier	737 648	-	-	737 648
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 554 603	197 208	43 482	2 795 293
Valutakontrakt	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>3 292 251</b>	<b>197 208</b>	<b>43 482</b>	<b>3 532 941</b>

### Kapitalkrav

Finansinspektionens övervakning av försäkringsbolag omfattar en kvartalsvis rapportering över solvenskapitalkrav och kapitalbas. Solvenskapitalkrav vid utgången av 2021 är 1 340 miljoner kronor och är att jämföra med kapitalbasen som uppgår till 2 429 miljoner kronor.

### 3. Premieinkomst, före avgiven återförsäkring

Premieinkomst per geografiskt område	2021	2020
Kina	360 536	357 772
Grekland	334 664	297 901
Tyskland	220 162	248 813
Singapore	162 324	136 723
Sverige	92 515	110 915
Hong Kong	87 281	96 201
Norge	79 600	72 214
Övriga länder	411 030	344 856
	<b>1 748 112</b>	<b>1 665 394</b>

#### 4. Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning

	2021	2020
Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen	-	28 000

Bolaget använder en modell för beräkning av överförd kapitalavkastning som bygger på räntesatsen som motsvarar ettårig statlig USD obligationsränta vid årets ingång i relation till avsättningar för oreglerade skador för egen räkning. För 2021 är denna 0,1 % (den verkliga avkastningen var 3,6%). Är det beräknade beloppet mindre än motsvarande 1 musd sker ingen överföring.

	2021	2020
Genomsnittlig räntesats	0,1%	1,6%

#### 5. Utbetalda försäkringsersättningar

	2021			2020		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
<u>Årets verksamhet:</u>						
Utbetalda skadeersättningar	-574 255	52 108	-522 147	-366 567	12 860	-353 707
Driftskostnader för skadereglering	-111 841		-111 841	-86 998		-86 998
<u>Tidigare års verksamheter:</u>						
Utbetalda skadeersättningar	-358 411	-56 095	-414 506	-811 146	214 749	-596 397
	<b>-1 044 507</b>	<b>-3 987</b>	<b>-1 048 494</b>	<b>-1 264 710</b>	<b>227 609</b>	<b>-1 037 102</b>

#### 6. Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar

	2021	2020
Värdeförändring Hydra	-48 086	-21 376
	<b>-48 086</b>	<b>-21 376</b>

Posten avser värdeförändring på Hydra redovisad under rubriken "Övriga tillgångar" (se not 21).

## 7. Driftskostnader

### Specifikation av resultatposten driftskostnader

	2021	2020
Anskaffningskostnader	-160 013	-148 619
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	13 649	-604
Interna driftskostnader för anskaffning av försäkringsavtal	-62 600	-63 601
<b>Anskaffningskostnader</b>	<b>-208 964</b>	<b>-212 824</b>
Administrationskostnader	-50 771	-44 942
<b>Driftskostnader i försäkringsrörelsen</b>	<b>-259 735</b>	<b>-257 766</b>

### Fördelning av övriga driftskostnader i resultaträkningen:

Skaderegleringskostnader ingående i driftskostnader redovisade som utbetalda försäkringsersättningar	-111 841	-86 998
Finansförvaltningskostnader ingående i Kapitalavkastning, kostnader (not 11)	-2 952	-2 952
	<b>-374 528</b>	<b>-347 716</b>

### Sammanställning av totala driftskostnader:

Annonser och försäljningskostnader	-3 137	-3 741
Personalkostnader	-149 776	-138 387
Resekostnader	-1 451	-1 110
Lokalkostnader	-15 435	-14 304
Kontorskostnader	-11 864	-12 519
Externa tjänster och avgifter <sup>1)</sup>	-36 620	-27 321
Avskrivningar	-1 457	-1 635
Utdebiterade omkostnader	19 442	31 187
Övriga intäkter	3 565	1 682
Anskaffningskostnader	-146 365	-149 223
Kostnader för Hong Kong bolaget	-31 430	-32 345
	<b>-374 528</b>	<b>-347 716</b>

### 1) Driftskostnader Inkluderar ersättningar till PwC

	2021	2020
Revisionsuppdrag	-1 104	-950
- varav avser PwC Sverige	-704	-685
Övriga lagstadgade uppdrag	-	-
Skatterådgivning	-26	-73
Övriga tjänster	-1 247	-34
- varav avser PwC Sverige	-	-21

## 8. Operationell leasing

Bolaget har operationella leasingavtal, främst hyresavtal för lokaler, som redovisas i nedanstående uppställning.

Avgifter som förfaller	Maskiner & Inventarier	Byggnader & lokaler
År 2021	2 088	16 708
1 år	1 877	14 845
2 - 5 år	1 012	31 900
> 5 år	-	-



## 9. Kapitalavkastning, intäkter

	2021	2020
Erhållna utdelningar på aktier och andelar	2 319	1 998
Ränteintäkter m.m.		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	4 030	2 008
Övriga ränteintäkter	238	2 888
	<b>4 268</b>	<b>4 896</b>
Valutakursvinst, netto	126 406	-
Realisationsvinst, netto		
Aktier och andelar	53 920	28 566
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	18 705	128 097
Valutakontrakt	9 627	1 313
	<b>208 658</b>	<b>157 976</b>
	<b>215 245</b>	<b>164 870</b>

## 10. Orealiserade vinster på placeringstillgångar

	2021	2020
Aktier och andelar	80 158	56 568
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	18 645	-
Valutakontrakt	-	27 022
	<b>98 803</b>	<b>83 590</b>

## 11. Kapitalavkastning, kostnader

	2021	2020
Interna kapitalförvaltningskostnader	-2 952	-2 952
Externa kapitalförvaltningskostnader	-1 410	-1 111
Valutakursförlust, netto	-	-220 249
	<b>-4 362</b>	<b>-224 312</b>

## 12. Orealiserade förluster på placeringstillgångar

	2021	2020
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	-5 311
Valutakontrakt	-36 231	-
	<b>-36 231</b>	<b>-5 311</b>

### 13. Immateriella tillgångar

	2021	2020
<u>Immateriella tillgångar</u>		
Balanserade utgifter för datasystem		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	43 868	43 868
Anskaffning	8 257	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>52 125</b>	<b>43 868</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-43 868	-43 770
Årets avskrivning	-	-98
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-43 868</b>	<b>-43 868</b>
	<b>8 257</b>	<b>-</b>

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen under driftskostnader.

### 14. Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag

	2021	2020
<u>Ej noterade aktier i dotterföretag:</u>		
The Swedish Club Hong Kong Limited		
1 aktie nom. värde HKD 1	2	2
<u>Ej noterade aktier i intresseföretag:</u>		
The Swedish Club Academy		
750 aktier nom. värde SEK 100	75	75
	<b>77</b>	<b>77</b>

Föreningen har ett dotterbolag som, med stöd av årsredovisningslagen, inte har konsoliderats då dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på en rättvisande bild.

Föreningens ägda andel av The Swedish Club Hong Kong Limited och The Swedish Club Academy är 50%.

Uppgifter om The Swedish Club Academy AB:  
 Org nr: 556798-1435  
 Säte: Göteborg  
 Land: Sverige

Uppgifter om The Swedish Club Hong Kong Limited:  
 Org nr: 15065077-001-09-19-0  
 Säte: Hong Kong  
 Land: Kina

## 15. Aktier och andelar

	2021	2020
Noterade aktier och andelar (marknadsvärde)	737 648	654 937
	<b>737 648</b>	<b>654 937</b>

Anskaffningsvärde noterade aktier och andelar 497 023 (494 469).

Specifikation av aktier och andelar framgår av tabellen:

Namn	Antal	Ansk.värde	Mark.värde
Mercer Passive Global Equity UCITS Fund	307 676	307 902	498 768
Mercer Low Volatility Equity Fund	69 443	103 189	141 857
MGI Emerging Markets Equity Fund	60 104	60 072	72 859
Mercer PIP VI - Sub Fund INFRA	2 860	25 860	24 164
		<b>497 023</b>	<b>737 648</b>

## 16. Obligationer och andra räntebärande värdepapper

2021	Anskaffningsvärde	Verkligt värde	Bokfört värde
Obligationfonder	2 610 415	2 795 293	2 795 293
	<b>2 610 415</b>	<b>2 795 293</b>	<b>2 795 293</b>

2020	Anskaffningsvärde	Verkligt värde	Bokfört värde
Obligationfonder	2 402 152	2 568 385	2 568 385
	<b>2 402 152</b>	<b>2 568 385</b>	<b>2 568 385</b>

## 17. Valutakontrakt

	2021	2020
Valutakontrakt (marknadsvärde)	-	29 876
	-	<b>29 876</b>

## 18. Försäkringstekniska avsättningar

	2021			2020		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
<b>Avsättning för oreglerade skador</b>						
IB Rapporterade skador	2 048 585	-545 337	1 503 248	1 957 050	-469 821	1 487 229
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador IBNR	236 892	-9 826	227 065	260 799	-11 181	249 618
<b>Ingående balans</b>	<b>2 285 477</b>	<b>-555 163</b>	<b>1 730 313</b>	<b>2 217 849</b>	<b>-481 002</b>	<b>1 736 847</b>
Skador som inträffat under innevarande år	1 834 272	-441 853	1 392 419	1 138 536	-164 959	973 577
Utbetalda skador innevarande år	-932 666	-3 987	-936 653	-1 177 713	227 609	-950 104
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år (avvecklingsresultat)	-272 420	175 316	-97 104	343 065	-174 512	168 552
Valutaeffekt	178 699	-49 773	128 927	-236 260	37 702	-198 559
<b>Utgående balans</b>	<b>3 093 362</b>	<b>-875 460</b>	<b>2 217 902</b>	<b>2 285 477</b>	<b>-555 163</b>	<b>1 730 313</b>
UB Rapporterade skador	2 823 050	-873 201	1 949 849	2 048 585	-545 337	1 503 248
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador IBNR	270 312	-2 258	268 054	236 892	-9 826	227 065
<b>Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker</b>						
<b>Ingående balans</b>	<b>358 317</b>	<b>-30 932</b>	<b>327 385</b>	<b>360 823</b>	<b>-33 110</b>	<b>327 713</b>
Försäkringar tecknade under perioden	462 729	-41 211	421 518	358 317	-30 932	327 385
Intjänade premier under perioden	-420 162	42 343	-377 819	-314 281	28 686	-285 595
Valutaeffekt	61 845	-11 411	50 434	-46 542	4 424	-42 118
<b>Utgående balans</b>	<b>462 729</b>	<b>-41 211</b>	<b>421 518</b>	<b>358 317</b>	<b>-30 932</b>	<b>327 385</b>

Avsättningen är värderad till balansdagens valutakurs. Den valutakursdifferens som i detta avseende uppkommer, redovisas under rubriken kapitalavkastning. Skadebehandlingsreserv ingående i avsättning för oreglerade skador uppgår till 73 318 (66 386).

## 19. Fordringar avseende direkt försäkring

	2021	2020
Försäkringstagare	462 818	362 289
Försäkringsmäklare	282	248
Försäkringsföretag	27 731	15 111
Övrigt <sup>1)</sup>	851 505	615 631
	<b>1 342 336</b>	<b>993 279</b>

<sup>1)</sup> Övrigt består framför allt av regresser

## 20. Materiella tillgångar

	2021	2020
<b>Maskiner och inventarier</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	28 078	27 768
Anskaffning	1 941	311
Försäljning och uttrangering	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 019	28 078
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23 764	-22 226
Återlagda avskrivningar vid försäljning	-	-
Årets avskrivning	-1 457	-1 537
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 221	-23 764
	<b>4 798</b>	<b>4 314</b>

*Avskrivningar redovisas i resultaträkningen under driftskostnader.*

## 21. Övriga tillgångar

	2021	2020
Fordringar på Hydra	139 269	75 652
Övriga tillgångar	5 839	5 839
	<b>145 108</b>	<b>81 491</b>

## 22. Pensioner och liknande förpliktelser

	2021	2020
Avsättningar för pensioner	1 739	2 661
Avsättning för latent antastbar ålderspension	-	39
	<b>1 739</b>	<b>2 700</b>

Kostnader för egen personal avseende både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensioner redovisas som personalkostnad i takt med att förmånerna intjänas. Förmånsbestämda pensioner redovisas enligt RFR 2, vilket innebär att pensionskostnaden motsvarar inbetalda premier. Totalt inbetalda premier under året uppgick till 19 755.

I pensionsavsättningarna ingår kapitalvärde av pensionsåtagande gentemot tidigare ledande befattningshavare med 1 739 (1 900).

Årets pensionsutbetalningar uppgick till 24.

## 23. Skatter

Skatt på årets resultat	2021	2020
Uppskjuten skatt <sup>1)</sup>	-12 890	-13 889
Övriga skatter	-5 825	-42
	<b>-18 715</b>	<b>-13 941</b>

<sup>1)</sup>Skattesats 20,6 %. Årets redovisade uppskjutna skatt är hänförlig till orealiserade värdeförändringar på placeringstillgångar.

Förändring i uppskjutna skatter hänförlig till orealiserade värdeförändringar på placeringstillgångar	2021	2020
Ingående balans	73 455	59 556
Förändring redovisad i årets resultat	12 890	13 899
Utgående balans	<b>86 345</b>	<b>73 455</b>

Förändring i uppskjuten skatt ingående i obeskattade reserver (ej redovisad)	2021	2020
Ingående balans	395 911	441 231
Förändring redovisad i obeskattade reserver	-26 986	-45 320
Utgående balans	<b>368 925</b>	<b>395 911</b>

Avstämning av effektiv skatt <sup>2)</sup>	2021	2020
Resultat före skatt	18 683	-13 272
Ej redovisade skattepliktiga intäkter	136 028	81 630
Ej skattepliktiga intäkter	-167	-479
Ej tidigare redovisade underskott	-63 696	-
Summa	90 848	67 879
Skatt <sup>2)</sup>	18 715	13 983
Justering av tidigare års skatt	-	-42
Skatt enligt resultaträkningen	18 715	13 941

<sup>2)</sup>Under året gällande skattesats 20,6%

## 24. Skulder avseende direkt försäkring

	2021	2020
Försäkringstagare	85 120	27 733
Försäkringsmäklare	65 439	47 306
Försäkringsföretag	55 502	15 632
	<b>206 061</b>	<b>90 670</b>

## 25. Skulder

	2021	2020
Valutakontrakt	<b>6 354</b>	-
Leverantörsskulder	5 784	2 711
Övriga skulder	93 811	51 334
	<b>99 595</b>	<b>54 044</b>

## 26. Förväntade betalningstidpunkter för tillgångar och skulder

Cirka 60 % av avsättning för oreglerade skador förväntas bli betald efter mer än 12 månader. Andra balansposter som förväntas bli återvunna efter mer än 12 månader är 50 % av fordringar och skulder hänförliga till andra försäkringsföretag. Risken för att bolaget skulle få likviditetsbrist är liten på kort sikt eftersom övervägande delen av investeringsportföljen inom ett fåtal dagar kan realiseras till likvida medel. För mer information om likviditetsrisk se not 2.

## 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Nedan angivna tillgångar är registerförda i förmånsrättsregister för täckning av försäkringstekniska avsättningar. I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt till de registerförda tillgångarna. Företaget har rätt att under pågående verksamhet tillföra respektive avveckla tillgångar i förmånsrättsregistret så länge kravet är uppfyllt enligt försäkringsrörelselagen.

	2021	2020
Obligationer stat och kommun med mera	480 128	406 076
Obligationer övriga	2 117 962	2 033 375
Aktier i publika ab	737 648	654 937
Investeringsfonder	197 204	128 934
Kassa och bank	130 995	155 640
Fordringar avseende direkt försäkring	325 402	258 421
	<b>3 989 339</b>	<b>3 637 383</b>
Försäkringstekniska avsättningar, netto	2 639 420	2 057 699
Överskott av registerförda tillgångar	1 349 919	1 579 684
	<b>3 989 339</b>	<b>3 637 383</b>

### Bankgarantier

I samband med förpliktelser till andra medlemmar i International Group och till försäkringstagare i The Swedish Club har Föreningen tillhandahållit bankgarantier uppgående till 75,7 (23,5) miljoner kronor. Dessutom finns en bankgaranti avseende ett hyreskontrakt uppgående till 1,0 (0,8) miljoner kronor,

## 28. Närståendetransaktioner

Förutom vad som följer av avtal i försäkringsverksamheten förekommer inga närståendetransaktioner mot styrelseledamöter (medlemmar). Inga närståendetransaktioner förekommer heller mot ledande befattningshavare i bolaget. Bolaget har under året betalat en ersättning motsvarande 31 miljoner kronor till dotterbolaget i Hong Kong. Denna ersättning avser driftskostnader för 2021. Vidare finns en fordran i balansräkningen på 1,5 miljoner kronor avseende dotterbolaget.

## 29. Viktiga händelser efter balansdagen

Försäkringsverksamheten har efter balansdagen utvecklats i linje med uppsatta mål och förväntningar. Bolaget har inga viktiga händelser att rapportera om sådant som tidigare inte delgivits men avser perioder fram till balansdagen.

### 30. Personal

	2021	2020
<b>Genomsnittligt antal anställda:</b>		
i Sverige	80	80
i Grekland	20	18
i Norge	6	6
i Hong Kong <sup>1)</sup>	1	1
i Storbritannien	3	2
	<b>110</b>	<b>107</b>
Varav kvinnor	43%	48%
Kvinnor i företagsledningen	33%	33%
<b>Löner och ersättningar:</b>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	13 548	12 860
<i>varav rörlig ersättning</i>	-	-
Övriga anställda	80 660	72 745
<b>Sociala kostnader:</b>		
Övriga anställda	48 637	44 434
<i>varav pensionskostnader till styrelse, vd och ledande befattningshavare</i>	3 780	4 243
<i>varav pensionskostnader till övriga anställda</i>	15 175	13 108

Arvode till styrelsen har under året utgått enligt årsstämmans beslut. Stämman beslutar om fördelning av arvudet mellan styrelseordförande och övriga ledamöter. Inget arvode utgår till styrelseledamot som är anställd i bolaget. Till styrelsen utgår inga rörliga ersättningar.

VD:s ersättning beslutas av styrelsens ordförande och ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av VD. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör ledningsgruppen. För pensionsvillkor se not 22. För verkställande direktören gäller anställningsavtal, som innebär två års uppsägningstid från bolaget sida.

<sup>1)</sup> Medelantalet anställda i The Swedish Club Hong Kong Limited är 19 (21).



## Löner och ersättningar

### **Ersättningspolicy**

Styrelsen granskar och fastställer årligen ett direktiv angående ersättningspolicy. Till grund för fastställandet låg en riskanalys som utförts av styrelsen vid direktivets antagande. Resultatet av analysen var att bolagets ersättningspolicy inte medför några risker. Bedömningen grundar sig främst på slutsatsen att policyn stödjer bolagets långsiktiga intressen, främjar effektiv riskhantering och motverkar överdrivet risktagande.

### **Ersättningsmodell och kriterier för rörlig ersättning**

Den huvudsakliga ersättningen utgörs av fast månadslön. Rörlig ersättning tillämpas som ett komplement till den fasta lönen och är antingen kollektiv eller individuell. Den rörliga ersättningen ska stimulera och belöna prestation som är utmärkt och främjar bolagets långsiktiga intressen. Styrelsen kan inställa betalning av rörlig ersättning om det enligt styrelsens mening föreligger exceptionella omständigheter och betalning skulle vara olämplig eller strida mot bolagets intressen. Ledningen kan inställa eller nedsätta betalning av bonus till en anställd om denne brister i regelefterlevnad eller beteende. Rörlig ersättning utbetalas endast kontant.

### **Kollektiv rörlig ersättning**

Den kollektiva rörliga ersättningen är en bonus grundad på resultatkriterierna *Totalkostnadsprocent*<sup>1)</sup> och *Avkastningskrav på kapital*. Bolagets totala bonus uppgår till 20% av överskottet efter avdrag för av styrelsen beslutad avkastning på kapitalet. Det maximala bonusutfallet är dock begränsat till 10% av bolagets årliga bruttolönesumma inklusive sociala kostnader och arbetsgivaravgifter. Det maximala bonusutfallet per individ är begränsat till 10% av hans/hennes årliga bruttolön.

<sup>1)</sup>Försäkringsersättningar för egen räkning och driftskostnader i försäkringsrörelsen i procent av intjänade premier för egen räkning.

### **Individuell rörlig ersättning**

Den individuella rörliga ersättningen är en bonus grundad på prestation och resultat. Alla anställda kan kvalificera sig för denna bonus men beslutet fattas av styrelsen när det gäller *anställd i ledande position*.

Individuell bonus utgår med maximalt 3% av den anställdes årliga bruttolön. Bolagets totala utbetalningar avseende individuell bonus ska emellertid inte överskrida 2% av bolagets totala årliga fasta lönesumma.

### **Övriga ersättningar och förmåner**

Utöver ovan redovisad kontant ersättning erbjuder bolaget förmåner som lunchbidrag, bilförmån, friskvårdsförmån och semesterboende. Avseende pensionsförmåner se not 22.

Kategori	Fast ersättning <sup>1)</sup>	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Antal personer med fast ersättning
Anställda i ledande position	14 483	-	6
Övriga anställda som kan påverka bolagets risknivå	24 489	-	15
Övriga anställda	82 389	-	89
	<b>121 361</b>	-	<b>110</b>

Inklusive sociala avgifter<sup>1)</sup>

### Definitioner

*Anställda i ledande position:* Verkställande direktör eller en person i ledningsgruppen

*Anställd som kan påverka bolagets risknivå:* En anställd som utövar eller kan utöva ett inte oväsentligt inflytande på bolagets risknivå. Anställda i följande positioner ingår i denna kategori:

- Anställd i ledande position
- Area Manager
- Senior Underwriter
- Underwriter

### Avgångsvederlag

Inga avgångsvederlag har utbetalats under räkenskapsåret 2021 i likhet med föregående år.

## 31. Resultatdisposition

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:	
Balanserat resultat	10 127
Årets resultat	-32
<b>Totalt</b>	<b>10 095</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Balanseras i ny räkning	10 095
-------------------------	--------

## Styrelsens underskrifter

Resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 16 juni 2022 för fastställande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed för försäkringsföretag och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Göteborg 24 mars 2022

L. Simonsson  
Styrelseordförande

T. Beis

M. Bodouoglou

R. Chan

P. Claesson

J. Coustas  
Vice ordförande

D. Dragazis

R. Grool

G. Grönberg

A. Hampson

K. Hashim  
Vice ordförande

L. Höglund

A. Källsson

A. Lemos

M. Livijn

J. Lu

T. Tanthuwani

Y. Weng

M. Vinnen

H. Xu

T. Yu

L. Rhodin  
Verkställande direktör

K. Rydelid  
Utsedd av personalen

A. Fjaervoll  
Utsedd av personalen

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Morgan Sandström  
Auktoriserad revisor

## Definitioner och ordförteckning

<b>AER, Average expense ratio:</b>	samtliga P&I försäkringsbolag som är medlemmar i The International Group of P&I Clubs är enligt en överenskommelse med EU kommissionen skyldiga att rapportera AER för P&I-rörelsen. Måttet visar kostnadseffektivitet. AER mäts i US dollar och beräknas genom att man för den senaste femårsperioden ställer driftskostnader, exklusive skadehandläggningskostnader, som har samband med P&I verksamheten i relation till premier plus kapitalinkomster relaterade till P&I verksamheten.
<b>Direktavkastning:</b>	kapitalavkastning på placeringstillgångar (erhållna utdelningar och ränteintäkter) i förhållande till det genomsnittliga verkliga värdet på placeringstillgångarna och kassa/bank.
<b>Driftskostnadsprocent:</b>	driftskostnader i försäkringsrörelsen, i procent av premieintäkter för egen räkning.
<b>Energy:</b>	egendomsförsäkring för 'Mobile offshore units' (MOU) och 'Floating production systems' (FPSO).
<b>FD&amp;D, Freight, Demurrage &amp; Defence (rättsskydd):</b>	huvudförsäkringsklass som förmedlar juridisk rådgivning och täcker därtill hörande kostnader som uppstår för att kräva eller försvara skadeanspråk som faller inom ramen för försäkringen enligt dess villkor. Det utgår emellertid ingen ersättning under FD&D försäkringen för själva skadeståndsanspråket.
<b>För egen räkning:</b>	med avdrag för återförsäkrarens andel.
<b>H&amp;M, Hull &amp; Machinery:</b>	försäkring som skyddar försäkringstagaren mot skada på, eller förlust av, dennes fartyg eller maskineri.
<b>IBNR, Incurred but not reported:</b>	begrepp som används för att beskriva en uppskattning av skador som eventuellt kan ha inträffat, men som bolaget ännu inte fått kännedom om, eller endast delvis fått kännedom om och för vilka avsättningar måste göras vid beräkning av bolagets skulder för inträffade skador.
<b>International Group of P&amp;I Clubs:</b>	organisation som arrangerar gemensam försäkring och återförsäkring för P&I-klubbarna och representerar gruppens åsikter.
<b>Kapitalbas, enligt Solvens 2:</b>	fastställs utifrån en solvensbalansräkning där tillgångar och skulder värderats till verkligt värde. De olika posterna i kapitalbasen delas in i tre olika nivåer med olika medberäkningsbarhet beroende på postens kvalitet.
<b>Kapitalbas, primärkapital:</b>	kärnan i kapitalbasen enligt Solvens 2. Beräknas som skillnaden mellan tillgångar och skulder inklusive försäkringstekniska avsättningar värderade till verkligt värde.
<b>Kapitalbas, tilläggskapital:</b>	består av poster utöver dem som ingår i primärkapitalet och som kan krävas in för att täcka förluster. Det maximala tilläggskapital, för poster på nivå 2 och 3 i kapitalbasen, som får tillgodoräknas är 50% av solvenskapitalkravet.
<b>Konsolideringsgrad, premier:</b>	konsolideringskapital, i procent av premieintäkten för egen räkning.

<b>Konsolideringsgrad, skador:</b>	konsolideringskapital, i procent av avsättning för oreglerade skador för egen räkning.
<b>Konsolideringskapital:</b>	eget kapital minus latent skattefordran plus obeskattade reserver och uppskjuten skatteskuld.
<b>Marine &amp; Energy (fartyg):</b>	huvudförsäkringsklass som innefattar 'Hull & Machinery', 'Increased Value', 'War' och 'Loss of Hire'. För mer information: se Insurance på <a href="http://www.swedishclub.com">www.swedishclub.com</a> .
<b>MCR, Minimikapitalkrav:</b>	är den gräns under vilken det anses vara oacceptabelt att driva försäkringsrörelsen vidare. Nivån skall motsvara en nivå där företaget i 85% av alla tänkbara utfall kan fullgöra sina åtaganden.
<b>Mottagen återförsäkring:</b>	försäkringsklass som innebär att bolaget åtar sig att återförsäkra risk i andra försäkringsbolag.
<b>MRM, Maritime Resource Management:</b>	är ett utbildningsprogram avsett för sjöanställda, lotsar och landanställd personal. Det övergripande målet är att minimera skador och förluster orsakade av mänskliga och organisatoriska tillkortakommanden. The Swedish Club Academy AB är ägare av MRM kursen och har licensierat ett stort antal skolor över hela världen i syfte att tillhandahålla utbildning. För mer information se: <a href="http://www.swedishclub.com/academy">www.swedishclub.com/academy</a> .
<b>P&amp;I, Protection &amp; Indemnity (fartygsansvar):</b>	huvudförsäkringsklass som ersätter eller täcker försäkringstagaren avseende juridiskt ansvar som uppkommit på grund av en händelse under försäkringstiden som en direkt följd av fartygets drift.
<b>Pool:</b>	P&I-klubbarna inom International Group delar skador överstigande självbehållet på USD 10 miljoner. Över pool-gränsen har gruppen gemensamt köpt Excess of Loss återförsäkring.
<b>Självbehåll:</b>	det högsta försäkrings- eller skadebelopp på en och samma risk som en försäkringsgivare håller för egen räkning, utan återförsäkring.
<b>Skadefrekvens:</b>	det för en viss period observerade förhållandet mellan antalet skador inom en viss grupp försäkringar och antalet försäkringar inom gruppen. Omfattar inte storskador.
<b>Skadeprocent:</b>	försäkringsersättningar för egen räkning, i procent av premieintäkter för egen räkning.
<b>Solvenskapitalkrav, SCR:</b>	kapitalkrav enligt Solvens 2-direktivet. Motsvarar den nivå där sannolikheten att bolaget inte ska kunna fullgöra sina åtaganden inte är högre än 1 på 200. Kravet beräknas med hjälp av en standardmodell. Kapitalkravet påverkas av försäkrings-, marknads-, kredit-, och operativa risker.
<b>Totalavkastning:</b>	kapitalavkastning på placeringstillgångar (erhållna utdelningar och ränteintäkter), realiserade vinster och förluster samt realisationsresultat vid försäljning av placeringstillgångar, i förhållande till det genomsnittliga verkliga värdet på placeringstillgångarna och kassa/bank.
<b>Totalkostnadsprocent:</b>	försäkringsersättningar för egen räkning och driftskostnader i försäkringsrörelsen, i procent av premieintäkter för egen räkning.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveriges Ångfartygs Assurans Förening, org.nr 557206-5265

---

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sveriges Ångfartygs Assurans Förenings finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveriges Ångfartygs Assurans Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Vår revisionsansats

##### *Revisionens inriktning och omfattning*

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

##### *Väsentlighet*

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning



och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

#### *Särskilt betydelsefullt område*

#### *Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området*

##### *Värdering av avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost som baseras på beräkningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas vid bedömningen är bl a avvecklingstid och skademönster.

Bolaget använder vedertagna aktuariella metoder för beräkningarna av avsättningar för oreglerade skador. Bolagets avsättningar består av ett flertal olika produkter där egenskaper hos produkterna påverkar beräkningsmodellerna.

För ytterligare beskrivning, se Årsredovisningen not 1, 2, och 18.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

- Bedömning av utformning och testning av effektiviteten hos kontrollerna inom processerna för att beräkna oreglerade skador.
- Vår granskning har också omfattat bedömningar av använda aktuariella metoder och modeller. Vi har även utmanat och bedömt företagsledningens antaganden.
- Vidare har vi utfört egna beräkningar för att säkerställa att avsättningarna är rimliga. PwC:s egna aktuarier biträde vid revisionen.

---

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveriges Ångfartygs Assurans Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sveriges Ångfartygs Assurans Förenings revisor av bolagsstämman den 16 juni 2021 och har varit bolagets revisor sedan 16 juni 2016.







Stockholm den 4 maj 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Morgan Sandström  
Auktoriserad revisor