

# **The Swedish Club** **Årsredovisning 2020**

**1 januari 2020 – 31 december 2020**

**Sveriges Ångfartygs Assurans Förening**  
**Organisationsnummer 557206-5265**



## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse.....	4
Femårsöversikt .....	8
Resultaträkning .....	9
Balansräkning .....	10
Förändringar i eget kapital .....	12
Resultat- och klassanalys.....	13
Noter .....	15
1. Redovisningsprinciper .....	15
2. Riskhantering och riskanalys .....	21
3. Premieinkomst, före avgiven återförsäkring.....	30
4. Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning .....	31
5. Utbetalda försäkringsersättningar .....	31
6. Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar .....	31
7. Driftskostnader.....	32
8. Operationell leasing .....	32
9. Kapitalavkastning, intäkter.....	33
10. Orealiserade vinster på placeringstillgångar .....	33
11. Kapitalavkastning, kostnader .....	33
12. Orealiserade förluster på placeringstillgångar .....	33
13. Immateriella tillgångar .....	34
14. Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag.....	34
15. Aktier och andelar .....	34
16. Obligationer och andra räntebärande värdepapper .....	35
17. Valutakontrakt.....	35
18. Försäkringstekniska avsättningar .....	35
19. Fordringar avseende direkt försäkring .....	36
20. Materiella tillgångar .....	36
21. Övriga tillgångar .....	36
22. Pensioner och liknande förpliktelser.....	36
23. Skatter .....	37
24. Skulder avseende direkt försäkring.....	37
25. Övriga skulder.....	37
26. Förväntade betalningstidpunkter för tillgångar och skulder .....	38

27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser .....	38
28. Närståendetransaktioner .....	38
29. Viktiga händelser efter balansdagen .....	38
30. Personal .....	39
31. Resultatdisposition .....	41
Styrelsens underskrifter .....	42
Definitioner och ordförteckning .....	43

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening (The Swedish Club) avger härmed årsredovisning för år 2020, bolagets 148:e verksamhetsår.

### Verksamhet och struktur

The Swedish Club är ett ömsesidigt sjöförsäkringsbolag med huvudkontor i Göteborg (Sverige), och med servicekontor i Piraeus (Grekland), samt filialer i Hong Kong, London (Storbritannien), och Oslo (Norge). Bolaget har även ett dotterbolag i Hong Kong. The Swedish Club ägs av och står under direkt kontroll av dess medlemmar.

Bolagets verksamhet omfattar direkt sjöfartsförsäkring inom skadeförsäkringsklasserna fartyg (Marine & Energy), fartygsansvar (P&I) och rättsskydd (FD&D). Bolaget tecknar även mottagen återförsäkring.

Bolagets dotterbolag i Hong Kong har, med stöd av årsredovisningslagen, inte konsoliderats då dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på en rättvisande bild.

### Väsentliga händelser under året

Bolaget har under året uppvisat mycket god tillväxt i försäkringsverksamheten och ett mycket gott resultat från investeringar. Bolagets finansiella ställning har konsoliderats och solvenskravet enligt regelverket Solvency II möts fortsatt med god marginal. Globalt inträffade under 2020 osedvanligt många och samtidigt kostsamma skador inom marin ansvarsförsäkring. COVID-19 virusets spridning hade stor påverkan på kryssningsindustrins affärsförutsättningar och villkoren för besättningarna inom alla shippingsegment. Bolaget har framförhandlat ytterligare kostnadseffektivt och riskbegränsande återförsäkringsskydd för 2021.

### Ekonomisk översikt

Följande är en kortfattad kommentar till resultat- och balansräkning. För mer detaljerad information, se noter och resultatanalys per försäkringsklass.

### Resultat för perioden

För 2020 uppgick resultat före bokslutsdispositioner och skatt till -233,3 (299,8) miljoner kronor. Motsvarande resultat i USD-redovisningen var en vinst på 3,0 (24,6) miljoner dollar. En valutakursförlust i och med en försvagning av USD uppgår till -220 (79) miljoner kronor.

Sambandet mellan resultatet i USD och svenska kronor (SEK) visas i tabell nedan som förändring i konsolideringskapitalet:

Konsolideringskapital	USDm	USD/SEK	SEKm
31 december 2019	228,4	9,3171	2 128,4
Resultat 2020	3,0		-233,3
31 december 2020	231,4	8,1886	1 895,1

### Försäkringsverksamheten

Premieinkomsten före avgiven återförsäkring uppgick år 2020 till 1 665 (1 548) miljoner kronor. Efter avdrag för erlagda premier för avgiven återförsäkring på 367 (371) miljoner kronor uppgick premieinkomsten till 1 298 (1 177) miljoner kronor. Premieintäkten för egen räkning uppgick till 1 256 (1 094) miljoner kronor.

En del av kapitalavkastningen omfördelas till försäkringsverksamheten. Beloppet baseras på 1-årig statlig USD obligationsränta. Den överförda kapitalavkastningen uppgick till 28 (42) miljoner kronor.

Försäkringsersättningar för egen räkning uppgick till 1 229 (960) miljoner kronor. Förändringar i övriga försäkringstekniska avsättningar uppgick till -21 (7) miljoner kronor. Totala kostnader för försäkringsersättningar, 1 250 miljoner kronor, motsvarar 100% (87%) av premieintäkterna för egen räkning.

Under året har 26 skador som överstiger USD 0,5 miljoner rapporterats, jämfört med 24 skador under 2019. För 7 (3) av skadefallen uppgick kostnaden före avgiven återförsäkring till över USD 2 miljoner.

Driftskostnaderna i försäkringsverksamheten uppgick till 258 (228) miljoner kronor vilket i relation till premieintäkterna motsvarar 20% (21%).

Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat uppgick till -224 (-44) miljoner kronor.

Totalkostnadsprocenten var 120 (108). Skadekostnadsökningarna avspeglar ett för bolaget och branschen historiskt sett högt skadeutfall. Utfallet är högre än långsiktig trend men samtidigt är det inom ramen för det som kan förväntas enskilda år.

### **Resultat per försäkringsklass**

P&Is totalkostnadsprocent uppgick till 137 (112). Premieintäkterna för egen räkning var 642 (619) miljoner kronor. Skadekostnaden för andra klubbars poolskador var 149 miljoner kronor för 2020 respektive 127 miljoner kronor för 2019. Försäkringsersättningar för egen räkning har ökat från 559 miljoner kronor 2019 till 751 miljoner kronor 2020. Skadeprocenten för året uppgick till 117 (90). Per 31 december 2020 bestod P&I portföljen, inklusive Charterer's liability, av 2 231 (2 233) fartyg med ett bruttotonnage som uppgick till 86 (85) miljoner.

FD&Ds totalkostnadsprocent uppgick till 94 (102). Per 31 december 2020 bestod FD&D portföljen av 1 320 (1 517) fartyg med ett bruttotonnage på 54 (53) miljoner. Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 69 (63) miljoner kronor. Försäkringsersättningar för egen räkning har minskat från 55 miljoner kronor 2019 till 54 miljoner kronor 2020. Skadeprocenten för året uppgick till 78 (87).

Marine & Energys totalkostnadsprocent uppgick till 103 (104). Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 533 (401) miljoner kronor. Försäkringsersättningar för egen räkning har ökat från 333 miljoner kronor 2019 till 434 miljoner kronor 2020. Skadeprocenten för året uppgick till 81 (83).

Vid utgången av 2020 bestod portföljen för Marine & Energy av 4 226 (3 615) fartyg med ett bruttotonnage på 192 (151) miljoner och försäkrat värde uppgick till USD 11,6 (12,8) miljarder. Antal fartyg försäkrade för Loss of Hire var 939 (1 055) med ett bruttotonnage på 37 (36) miljoner.

Mottagen återförsäkrings totalkostnadsprocent uppgick till 88 (50). Premieintäkterna för egen räkning uppgick till 13 (12) miljoner kronor. Försäkringsersättningarna för egen räkning uppgick till 11 (6) miljoner kronor.

### **Finansverksamheten**

Totalt finansresultat, inklusive kursdifferenser, uppgick till 19 (386) miljoner kronor. Resultatet för räntebärande värdepapper var 125 (143) miljoner kronor. För aktier var resultatet 87 (162) miljoner kronor och resultatet för övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -1 (-2) miljoner kronor.

Resultat för valutakontrakt uppgår till 27 (3) miljoner kronor. Bolaget tecknar valutakontrakt för att minska valutarisken i USD-redovisningen.

Omräkning av placeringstillgångarna till svenska kronor medförde kursförluster med -378 (115) miljoner kronor. Kursdifferenser hänförliga till avsättning för oreglerade skador uppgick till 198 (-61) miljoner kronor. Övriga valutakursdifferenser uppgick till -40 (25) miljoner kronor. Bolagets placeringstillgångar uppgick vid utgången av 2020 till ett värde av 3 253 (3 304) miljoner kronor, varav 79% (79%) består av räntebärande värdepapper, 20% (21%) aktiefonder och 1% (0%) valutakontrakt.

### Balansräkningen

Avsättningar för oreglerade skador för 2020 var 2 285 (2 218) miljoner kronor.

Bolagets placeringstillgångar uppgick till 3 253 (3 304) miljoner kronor.

Vid årets utgång har fordringar på Hydra (se avsnittet om motpartsrisiker i not 2, sid 26) ett beräknat värde motsvarande 76 (106) miljoner kronor. Värdet av dessa har redovisats i balansräkningen under rubriken "Övriga tillgångar".

### Miljö

Bolagets Hållbarhetsrapport enligt EU Direktiv 2014/95, (inkluderad i Årsredovisningslagen 1995:1554 (ÅRL), 6 kap 12§) finns publicerad på bolagets hemsida, [www.swedishclub.com/about/sustainability](http://www.swedishclub.com/about/sustainability).

### Viktiga händelser efter balansdagen

Försäkringsverksamheten har efter balansdagen utvecklats i linje med uppsatta mål och förväntningar. Bolaget har inga viktiga händelser att rapportera om sådant som tidigare inte delgivits men avser perioder fram till balansdagen.

### Medarbetare

The Swedish Club är ett kunskapsintensivt bolag. Anställdas engagemang, kompetens och prestation är avgörande faktorer för organisationens framgång och konkurrenskraft. Det är bolagets avsikt att vara och förbli en attraktiv arbetsgivare genom att föra en god personalpolitik, ha en sund företagskultur och väl etablerade kärnvärden.

The Swedish Clubs kärnvärden är:

- Engagerad (Committed)  
Vi har engagemang i allt vi gör.  
Vi bygger och utvecklar relationer för ömsesidig nytta.  
Vår service bygger på respekt och professionalism.
- Pålitlig (Reliable)  
Vi är pålitliga i våra värden och står för dem.  
Genom ärlighet och rättvis behandling vinner vi förtroende och säkrar kontinuitet.
- Proaktiv (Proactive)  
Vi är proaktiva i vårt förhållningssätt.  
Vi agerar på ett förutseende och föregripande sätt och fokuserar på kostnadseffektiva lösningar.

Medelantalet anställda under året var 107 personer, se not 30 för mer information.

Den totala kostnaden för bonusprogrammet för personalen är maximerat till 10% av bolagets lönekostnad inklusive sociala avgifter. Ingen bonusavsättning har gjorts 2020.

Beträffande principer för fastställande av ersättning och förmåner till ledningen se not 30.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

The Swedish Clubs verksamhet ger upphov till olika typer av risker som kan påverka resultatet och den finansiella ställningen.

Riskerna kan delas in i fyra huvudgrupper:

- Försäkringsrisk
- Motpartsrisk
- Finansiell risk
- Operativ risk

För att beräkna och följa upp riskerna används en intern kapitalmodell (ICM). Kapitalmodellen är central i bolagets process för bedömning av risk och solvens (ORSA), och ett viktigt styrverktyg att kalibrera kapitalbehovet.

En översikt av hur riskerna påverkar verksamheten och hur bolaget hanterar dessa återfinns i not 2.

### Övrigt

Den årliga kreditvärderingen av The Swedish Club som genomförs av Standard & Poor's resulterade i en bibehållen rating på A- "stable outlook" vilket offentliggjordes i januari 2021. I samma månad bekräftade A.M. Best sin A- rating.

### Utsikter för år 2021

Utfallet för de flesta länders ekonomier var under 2020 mycket svagt eller negativt till följd av COVID-19-virusets spridning. Förutsättningarna för viss global ekonomisk återhämtning bedöms under 2021 vara relativt gynnsamma allteftersom befolkningarna utvecklar immunitet, vilket påskyndas av de pågående vaccinationsprogrammen.

För 2021 prioriterar bolaget prisåterhämtning framför volymtillväxt. Vi uppskattar att skadekostnaderna för 2021 totalt kommer ligga väl under nivån 2020, vilket var ett år med ovanlig, sannolikt sällan återkommande, anhopning av negativa skadeutfall. Takten i den gynnsamma utvecklingen av aktiemarknaderna under 2020 och början av 2021 bedömer vi avta under 2021 som helhet.

Vår bedömning är att bolagets relativa konkurrenskraft kommer stå sig väl och bolagets starka finansiella ställning utgör en trygghet för bolagets samtliga affärspartners och medlemmar. Med avsikt att ytterligare stärka föreningens konkurrenskraft och marknadserbjudande har bolaget inlett ett arbete som syftar till att etablera filialer i Hong Kong och Singapore.

Försäkringsverksamheten har med avseende på inrapporterade skador utvecklats enligt plan i början av året, men direkta marknadsförings- och säljaktiviteter som kräver resor eller större tillställningar sköts, liksom under 2020, digitalt i enlighet med svenska och andra relevanta myndigheters riktlinjer.

### Resultatdisposition (SEK)

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

Balanserat resultat	37 339 767
Årets resultat	-27 213 261
<hr/>	
Totalt	10 126 506

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det fria egna kapitalet disponeras på följande sätt:

Överförs i ny räkning	10 126 506
-----------------------	------------

## Femårsöversikt

Belopp i miljoner kronor	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultaträkning</b>					
Premieinkomst, före avgiven återförsäkring	1 665,4	1 547,7	1 269,4	1 264,7	1 419,1
Premieintäkter, före avgiven återförsäkring	1 621,4	1 463,3	1 269,9	1 314,7	1 426,5
Premieintäkter, för egen räkning	1 256,2	1 094,4	962,3	1 017,2	1 104,9
Kapitalavkastning, överförd från finansrörelsen	28,0	42,2	45,5	42,8	40,6
Försäkringsersättningar, för egen räkning	-1 250,5	-952,5	-743,5	-838,7	-875,0
Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)	-	-	-39,7	-29,9	-
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	-224,1	-44,3	22,7	-26,2	56,6
Årets resultat, efter bokslutsdispositioner	-27,2	181,5	-20,1	-37,0	16,8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-233,3	299,8	71,6	-13,7	244,1
<b>Ekonomisk ställning</b>					
Placeringsstillgångar till verkligt värde	3 253,3	3 304,0	3 096,8	3 093,2	3 197,7
Försäkringstekniska avsättningar, för egen räkning	2 057,7	2 064,6	1 736,9	1 765,4	2 002,7
Konsolideringskapital	1 895,1	2 128,4	1 828,6	1 757,4	1 772,8
Uppskjuten skatteskuld ingående i konsolideringskapital	446,5	477,9	408,4	421,0	414,5
Kapitalbas enligt Solvens 2	2 434,4	2 776,8	2 490,8	2 372,5	1 961,5
Kapitalbas, primärkapital	1 906,2	2 276,3	2 056,5	1 927,0	1 961,5
Kapitalbas, tilläggskapital	528,2	500,5	434,4	445,5	-
Minimikapitalkrav	342,3	332,1	268,5	276,8	322,4
Solvenskapitalkrav	1 056,5	1 001,0	868,7	891,1	1 078,1
<b>Nyckeltal skadeförsäkringsrörelsen</b>					
Skadeprocent	100%	87%	77%	82%	79%
Driftskostnadsprocent	20%	21%	21%	21%	19%
Totalkostnadsprocent	120%	108%	98%	104%	99%
Average Expense Ratio (AER)	12,8%	13,2%	13,8%	13,4%	13,3%
<b>Resultat av kapitalförvaltningen</b>					
Direktavkastning	0%	0%	0%	1%	1%
Totalavkastning	7%	9%	-1%	6%	3%
<b>Övriga nyckeltal</b>					
Konsolideringsgrad premier	151%	194%	190%	173%	160%
Konsolideringsgrad skador	110%	123%	123%	116%	104%
Genomsnittligt antal anställda	107	102	102	101	97

För definitioner se sida 42-44.



## Resultaträkning

Räkenskapsåret januari till december, belopp i tusental kronor	Not	2020	2019
<b>Teknisk redovisning av skadeförsäkringsrörelse</b>			
<b>Premieintäkter, för egen räkning</b>			
Premieinkomst, före avgiven återförsäkring	3	1 665 394	1 547 673
Premier för avgiven återförsäkring		-367 444	-370 928
Förändring i avsättning för ej intjänade premier		-44 037	-84 415
Återförsäkrares andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier		2 246	2 109
		<b>1 256 159</b>	<b>1 094 439</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning</b>	4	<b>28 000</b>	<b>42 202</b>
<b>Försäkringsersättningar, för egen räkning</b>			
Utbetalda försäkringsersättningar	5		
Före avgiven återförsäkring		-1 264 710	-964 270
Återförsäkrares andel		227 609	190 824
		<b>-1 037 102</b>	<b>-773 446</b>
Förändring i avsättning för oreglerade skador			
Före avgiven återförsäkring		-303 888	-124 855
Återförsäkrares andel		111 863	-61 363
		<b>-192 025</b>	<b>-186 218</b>
		<b>-1 229 127</b>	<b>-959 664</b>
<b>Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar</b>	6	<b>-21 376</b>	<b>7 171</b>
<b>Driftskostnader</b>	7, 8, 30	<b>-257 766</b>	<b>-228 454</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-224 109</b>	<b>-44 306</b>
<b>Icke-teknisk redovisning</b>			
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat</b>		<b>-224 109</b>	<b>-44 306</b>
<b>Finansresultat</b>			
Kapitalavkastning, intäkter	9	164 870	124 801
Orealiserade vinster på placeringstillgångar	10	83 590	265 634
Kapitalavkastning, kostnader	11	-224 312	-4 128
Orealiserade förluster på placeringstillgångar	12	-5 311	-
		<b>18 837</b>	<b>386 307</b>
<b>Kapitalavkastning överförd till skadeförsäkringsrörelsen</b>	4	<b>-28 000</b>	<b>-42 202</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-233 272</b>	<b>299 799</b>
Bokslutsdispositioner: förändring av säkerhetsreserv		220 000	-61 476
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-13 272</b>	<b>238 323</b>
Skatt på årets resultat	23	-13 941	-56 846
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>-27 213</b>	<b>181 477</b>

<sup>1)</sup>Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat

## Balansräkning

Belopp i tusental kronor per 31 december

Tillgångar	Not	2020	2019
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	13	0	98
		<b>0</b>	<b>98</b>
<b>Placeringstillgångar</b>			
Placeringar i koncern- och intresseföretag			
Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag	14	77	77
Andra finansiella placeringstillgångar			
Aktier och andelar	15	654 937	679 349
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	16	2 568 385	2 621 677
Valutakontrakt	17	29 876	2 854
		<b>3 253 275</b>	<b>3 303 957</b>
<b>Återförsäkrares andel av försäkringstekniska avsättningar</b>			
Avsättning för ej intjänade premier	18	30 932	33 110
Avsättning för oreglerade skador	18	555 163	481 002
		<b>586 096</b>	<b>514 112</b>
<b>Fordringar</b>			
Fordringar avseende direkt försäkring	19	993 279	1 119 285
Fordringar avseende återförsäkring		2 667	30 314
Övriga fordringar		9 553	8 068
		<b>1 005 500</b>	<b>1 157 667</b>
<b>Andra tillgångar</b>			
Materiella tillgångar	20	4 314	5 541
Kassa och bank		202 726	264 968
Övriga tillgångar	21	81 491	112 018
		<b>288 532</b>	<b>382 527</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>			
Förutbetalda anskaffningskostnader		38 975	39 579
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 584	6 286
		<b>46 559</b>	<b>45 865</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 179 960</b>	<b>5 404 226</b>

## Balansräkning

Belopp i tusental kronor per 31 december

<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Eget kapital</b>			
Reservfond		500	500
Balanserat resultat		37 340	-144 137
Årets resultat		-27 213	181 477
		<b>10 627</b>	<b>37 840</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Säkerhetsreserv		1 800 251	2 020 251
Utjämningsfond		10 761	10 761
		<b>1 811 012</b>	<b>2 031 012</b>
<b>Försäkringstekniska avsättningar, före avgiven återförsäkring</b>			
Avsättning för ej intjänade premier	18	358 317	360 823
Avsättning för oreglerade skador	18	2 285 477	2 217 849
		<b>2 643 794</b>	<b>2 578 672</b>
<b>Avsättningar för andra risker och kostnader</b>			
Pensioner och liknande förpliktelser	22	2 700	3 300
Uppskjuten skatt	23	73 455	59 556
		<b>76 155</b>	<b>62 856</b>
<b>Skulder</b>			
Skulder avseende direkt försäkring	24	90 670	113 798
Skulder avseende återförsäkring		478 756	508 116
Övriga skulder	25	54 044	57 629
		<b>623 471</b>	<b>679 543</b>
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>			
Upplupna kostnader		14 902	14 303
		<b>14 902</b>	<b>14 303</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>5 179 960</b>	<b>5 404 226</b>

## Förändringar i eget kapital

Belopp i tusental kronor	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	500	-123 990	-20 147	-143 636
Balanseras i ny räkning		-20 147	20 147	
Årets resultat			181 477	181 477
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>500</b>	<b>-144 137</b>	<b>181 477</b>	<b>37 841</b>
Ingående balans 2020-01-01	500	-144 137	181 477	37 841
Balanseras i ny räkning		181 477	-181 477	
Årets resultat			-27 213	-27 213
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>500</b>	<b>37 340</b>	<b>-27 213</b>	<b>10 627</b>

*I årets resultat inkluderas realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar. På denna del har uppskjuten skatt beräknats, se not 23.*

## Resultat- och klassanalys

Formellt finns enligt det svenska regelverket bara en försäkringsgren, sjöfart, men en frivillig underindelning har gjorts. Se sidan 42-44 för förklaring av klasserna.

Räkenskapsåret januari till december 2020, belopp i tusental kronor.	Total	P&I	FD&D	Marine & Energy	Mottagen återförsäkring
<b>Teknisk redovisning</b>					
<b>Premieintäkter, för egen räkning</b>					
Premieinkomst, brutto	1 665 394	899 463	68 011	684 808	13 112
Premier för avgiven återförsäkring	-367 444	-254 048	-	-113 283	-112
Förändring i avsättning för ej intjänade premier	-44 037	-1 148	377	-43 265	-
Återförsäkrarens andel av förändring i avsättning för ej intjänade premier	2 246	-2 590	-	4 837	-
<b>A</b>	<b>1 256 159</b>	<b>641 676</b>	<b>68 387</b>	<b>533 096</b>	<b>12 999</b>
<b>Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning</b>					
<b>B</b>	<b>28 000</b>	<b>23 400</b>	<b>0</b>	<b>4 600</b>	<b>-</b>
<b>Försäkringsersättn, för egen räkning</b>					
Utbetalda försäkringsersättningar					
Före avgiven återförsäkring	-1 264 710	-797 153	-42 824	-420 012	-4 721
Återförsäkrarens andel	227 609	202 007	-	25 602	-
Förändring i avsättning för oreglerade skador					
Före avgiven återförsäkring	-303 888	-188 743	-10 797	-97 572	-6 776
Återförsäkrarens andel	111 863	53 952	-	57 911	-
<b>C</b>	<b>-1 229 127</b>	<b>-729 938</b>	<b>-53 621</b>	<b>-434 071</b>	<b>-11 497</b>
<b>Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar</b>					
<b>C</b>	<b>-21 376</b>	<b>-21 376</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Återbäring och rabatter (efter avgiven återförsäkring)</b>					
<b>D</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Driftskostnader</b>					
Externa anskaffningskostnader	-149 223	-63 605	-5 228	-80 390	-
Driftskostnader för anskaffning av försäkringsavtal	-63 601	-36 848	-1 616	-25 137	-
Administrationskostnader	-44 942	-29 862	-3 836	-11 244	-
<b>E</b>	<b>-257 766</b>	<b>-130 315</b>	<b>-10 680</b>	<b>-116 771</b>	<b>-</b>
<b>Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat A+B+C+D+E</b>					
<b>A+B+C+D+E</b>	<b>-224 109</b>	<b>-216 553</b>	<b>4 086</b>	<b>-13 146</b>	<b>1 502</b>
Avvecklingsresultat (enl. 5 kap 4 § 3 ÅRFL)					
Resultat avgiven återförsäkring	-168 552	-135 330	-1 728	-32 189	695
Resultat avgiven återförsäkring	-25 726	-680	-	-24 934	-112

Belopp i tusental kronor per 31 december 2020	Total	P&I	FD&D	Marine & Energy	Mottagen återförsäkring
<b>Nyckeltal</b>					
Skadeprocent [C/A]	100%	117%	78%	81%	88%
Driftskostnadsprocent [E/A]	20%	20%	16%	22%	0%
Totalkostnadsprocent [(C+E)/A]	120%	137%	94%	103%	88%
Totalkostnadsprocent inkl. kapitalavkastning [(C+E)/((A+B))]	117%	133%	94%	102%	88%
Tre års genomsnittlig totalkostnadsprocent	106%	108%	90%	107%	-
<b>Försäkringsportfölj<sup>1)</sup></b>					
Antal försäkrade fartyg		2 231	1 320	4 226	-
Bruttotonnage (miljoner bruttoton)		86	54	192	-
Genomsnittlig försäkrad andel (procent av bruttoton)		100%	100%	15%	-
Genomsnittlig ålder (år)		11	10	10	-
<sup>1)</sup> Marine & Energy avser H&M och Energy					
<b>Försäkringstekniska avsättningar</b>					
Före avgiven återförsäkring					
Avsättning för ej intjänade premier	358 317	103 933	7 015	247 370	-
Avsättning för oreglerade skador	2 285 477	1 813 825	84 906	359 060	27 685
	<b>2 643 794</b>	<b>1 917 758</b>	<b>91 921</b>	<b>606 430</b>	<b>27 685</b>
Återförsäkrares andel					
Avsättning för ej intjänade premier	30 932	26 525	-	4 407	-
Avsättning för oreglerade skador	555 163	447 520	-	107 644	-
	<b>586 096</b>	<b>474 045</b>	-	<b>112 051</b>	-
För egen räkning					
Avsättning för ej intjänade premier	327 385	77 408	7 015	242 963	-
Avsättning för oreglerade skador	1 730 313	1 366 306	84 906	251 416	27 685
	<b>2 057 699</b>	<b>1 443 714</b>	<b>91 921</b>	<b>494 379</b>	<b>27 685</b>

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

#### Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Årsredovisningen är upprättad enligt Lag om årsredovisning i försäkringsföretag (ÅRFL) samt Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd om Årsredovisning i försäkringsföretag (FFFS 2019:23) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2. Lagbegränsad IFRS tillämpas, och med detta avses internationella redovisningsstandarder som har antagits för tillämpning med de begränsningar som följer av RFR 2 och FFFS 2019:23. Detta innebär att samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden tillämpas så långt detta är möjligt inom ramen för svensk lag och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Den ekonomiska redovisningen presenteras i tusental svenska kronor (tkr) om ej annat anges.

Bolaget har ett dotterbolag i Hong Kong som, med stöd av årsredovisningslagen (ÅRL) 7 kap 3a §, inte har konsoliderats då dotterbolaget anses vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild.

Bolaget har även ägarandel i intresseföretaget The Swedish Club Academy.

#### Förutsättningar vid upprättande av försäkringsföretagets finansiella rapporter

US Dollar är bolagets funktionella valuta då det är denna i vilket bolaget har den största delen intäkter och kostnader och är den valuta i vilken försäkringstekniska avsättningar görs och därmed den primära miljö där bolaget bedriver sin verksamhet. Redovisningsvalutan är svenska kronor (SEK).

Bolaget räknar om transaktioner i utländsk valuta till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen till både svenska kronor och US Dollar. US Dollar används i bolagets interna rapportering och svenska kronor används i den officiella svenska rapporteringen i enlighet med lagbegränsad IFRS.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

#### *Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna*

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med lagbegränsad IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande försäkringstekniska avsättningar har baserats på antaganden om framtida skadeutbetalningar, vilket medför att uppskattningarna alltid är förknippade med osäkerhet. Uppskattningar baserar sig på bolagets egen historiska statistik om tidigare skadeutfall som finns att tillgå på balansdagen. Vid uppskattningen av försäkringstekniska avsättningar beaktas bland annat obetalda ersättningar, skadeutveckling inklusive förändringar i bolagets åtaganden inom ramen för International Group of P&I Clubs, förändringar i lagstiftning, domslut samt den allmänna ekonomiska utvecklingen.

Fordringar på Hydra uppskattas ha ett värde motsvarande bolagets andel av captivebolaget Hydra.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i de finansiella rapporterna.

### **Tillämpade principer**

#### *Nya och ändrade standarder som tillämpas av företag*

Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2015:12) om årsredovisning i försäkringsföretag har från och med 1 januari 2020 ersatts av Finansinspektionens föreskrifter och allmänna råd (FFFS 2019:23) om årsredovisning i försäkringsföretag och tjänstepensionsföretag. Föreskriften innebär att kravet på att upprätta kassaflödesanalys för onoterade företag i juridisk person har tagits bort eftersom det inte framgår av lag. Bolaget har därför upphört med att upprätta denna.

Förändringen har inte inneburit några övriga väsentliga förändringar i förhållande till upprättande av årsredovisningen.

Inga av de övriga nya standarder eller ändringar av dessa som tillämpas från 1 januari 2020 har haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

#### *Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.*

Ett antal nya internationella redovisningsstandarder, ändringar i standarder samt tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

IFRS 17 kommer att träda i kraft den 1 januari 2023. Standarden planeras antas av EU under 2021. Tidigare tillämpning är tillåten för bolag som samtidigt tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Finansinspektionen (FI) har ett redovisningsprojekt avseende hur IFRS 17 ska tillämpas i svensk juridisk person och i koncernredovisningen för onoterade svenska försäkringskoncerner. The Swedish Club följer utvecklingen nära.

#### *Försäkringsavtal*

Samtliga av bolaget ingångna försäkringsavtal definieras som försäkringsavtal i enlighet med IFRS 4. Försäkringskontrakt redovisas och värderas i resultat- och balansräkning i enlighet med sin ekonomiska innebörd och inte efter sin juridiska form i de fall dessa skiljer sig åt. Såsom kontrakt redovisas de kontrakt som överför betydande försäkringsrisk från försäkringstagaren till bolaget och där bolaget går med på att kompensera försäkringstagaren eller annan förmånstagare om en förutbestämd försäkrad händelse skulle inträffa.

#### *Inkomstskatt*

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.



### **Premieinkomst, för egen räkning**

Premieinkomsten redovisas i normalfallet efter förfallodagsprincipen. Detta innebär att premieinkomsten redovisas i resultaträkningen när årspremien, eller vid uppdelning av den avtalade försäkringsperiodens premie på flera delbelopp när den första delpremien, förfaller till betalning. En ytterligare förutsättning för att premieinkomst skall medräknas är att det underliggande försäkringskontraktet har börjat sin löptid inom aktuell redovisningsperiod. Den ovan beskrivna metoden används även för återförsäkrarnas andel av premieinkomst.

### **Premieintäkt, för egen räkning**

Som premieintäkt redovisas den del av premieinkomsten som är hänförlig till redovisningsperioden. Den del av premieinkomsten från påbörjade försäkringskontrakt som avser tidsperioden efter balansdagen sätts av till premiereserv i balansräkningen. Beräkning av avsättning till premiereserv sker genom att premieinkomsten periodiseras utifrån det underliggande försäkringskontraktets löptid. Den ovan beskrivna metoden används även för återförsäkrarnas andel av premieintäkter (återförsäkrarnas andel).

Avsättningen för ej intjänade premier för egen räkning värderas om till valutakursen gällande vid balansdagen. Effekterna av omvärderingen redovisas under rubriken "Kapitalavkastning, intäkter" eller "Kapitalavkastning, kostnader".

### **Kapitalavkastning överförd från finansrörelsen**

Kapitalavkastningen redovisas i det icke-tekniska resultatet. Bolaget använder en modell för beräkning av överförd kapitalavkastning från finansavkastning till det tekniska resultatet som bygger på räntesatsen som motsvarar ettårig statlig USD obligationsränta vid årets ingång i relation till avsättningar för oreglerade skador för egen räkning. Denna kompenserar försäkringsrörelsen med ränta för det genomsnittliga tidsspännet mellan premiebetalning och skadeutbetalning.

### **Försäkringsersättningar**

De totala försäkringsersättningarna för redovisningsperioden omfattar dels under perioden utbetald försäkringsersättning, dels förändringar i avsättningar för oreglerade skador. Försäkringsersättningar inkluderar, förutom skadeersättningar, kostnader för skadereglering. Reserver för oreglerade skador är beräknat med förväntade nominella kassaflöden.

Redovisning av avsättning för oreglerade skador har justerats så att bedömd nettoexponering delats upp i avsättning och regress då det kunnat identifieras bestämda motparter med avseende på förväntade regresser.

Avsättningen för oreglerade skador för egen räkning värderas om till valutakursen gällande vid balansdagen. Historisk statistik över skadeutbetalningar utgör grunden för fördelning av reserver per valuta. Bolaget har valt att utifrån denna statistik göra bedömningen att reserverna till fullo består av USD. Effekterna av omvärderingen redovisas under rubriken "Kapitalavkastning, intäkter" eller "Kapitalavkastning, kostnader". Förändring i avsättning för oreglerade skador, efter avgiven återförsäkring, redovisas härmed exklusive effekter av valutakursomvärdering av ersättningsreserver.

### **Driftskostnader**

Den del av totala driftskostnader som är hänförlig till skadereglering redovisas under rubriken "Utbetalda försäkringsersättningar". Det finns dessutom en del av driftskostnader som avser finansförvaltning vilka redovisas under rubriken "Kapitalförvaltningskostnader". Dessa kostnader inkluderar såväl direkt som indirekt fördelade kostnader. I driftskostnader i försäkringsrörelsen ingår, förutom administrativa kostnader även anskaffningskostnader. Interna anskaffningskostnader och finansförvaltningskostnader fördelas enligt en modell (se not 7 och 11).

### *Kapitalavkastning - realiserade och orealiserade vinster på placeringstillgångar*

Realisationsvinst/förlust vid försäljning av placeringstillgång motsvarar skillnaden mellan försäljningspriset och anskaffningsvärdet. Bolagets placeringstillgångar värderas till verkligt värde. Orealiserade värdeförändringar redovisas i resultaträkningen och kan definieras som årets förändring mellan verkligt värde och anskaffningsvärde.

### *Finansiella instrument*

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan:

- Kundfordringar (redovisade under rubriken fordringar)
- Aktier och andelar
- Obligationer och andra räntebärande värdepapper
- Valutakontrakt

Bland skulder och eget kapital återfinns:

- Leverantörsskulder (redovisade under rubriken skulder)

### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor (affärsdagsredovisning), förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviddagsredovisning tillämpas. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har slutfört en prestation och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas dock upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

### *Kvittning av finansiella instrument*

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar*

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Samtliga investeringar i placeringstillgångar och valutakontrakt värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För obligationer och andra räntebärande värdepapper ska denna värderingsmetod väljas på dessa tillgångar då de löpande utvärderas baserat på dess verkliga värde.

Värdering av bolagets placeringstillgångar till verkligt värde sker till aktuell köpkurs utifrån priser kvoterade på en aktiv marknad (nivå 1).

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Dessa tillgångar utgörs i balansräkningen av övriga fordringar samt kassa och bank och redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. På grund av att inlåning bank är återbetalningsbara, så uppgår förväntade kreditförluster till obetydliga belopp, eftersom placeringarna görs med god kreditkvalitet (svenska staten) och att bankmedel är återbetalningsbara, så uppgår förväntade kreditförluster till obetydliga belopp.

#### *Klassificering av finansiella skulder*

Upplåning samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin finansiella skulder. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### *Bestämning av verkligt värde*

För en beskrivning av bolagets tillämpade metoder och antaganden för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument se not 2.

#### *Immateriella tillgångar*

Immateriella tillgångar avser utgifter för utveckling av datasystem och är värderade till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över fem år och påbörjas då respektive system tas i bruk.

#### *Materiella tillgångar*

Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade linjära avskrivningar baserade på tillgångens nyttjande period och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tre eller fem års period. För förbättringsutgift på annans fastighet görs avskrivning linjärt över 20 år.

#### *Dotterföretag och intresseföretag*

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav motsvarande 20-50% av röstetalet. Andelar i dotterföretag och andelar i intresseföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas eventuellt erhållen utdelning.

#### *Kassa och bank*

Kassa och bank består, förutom mindre kassabelopp, av banktillgodohavanden och medel överförda till kapitalförvaltningen som inte investerats i placeringstillgångar.

#### *Förutbetalda anskaffningskostnader*

Posten avser periodiserade kommissioner som har samband med tecknande av försäkringsavtal. Dessa kostnader periodiseras på ett sätt som motsvarar periodisering av ej intjänad premie.

#### *Avsättning för ej intjänade premier*

Avsättningen för ej intjänade premier beräknas strikt tidsproportionellt (pro rata temporis). Regelbunden prövning görs, i enlighet med försäkringstekniska riktlinjer, om behov av avsättning för kvardröjande risker föreligger.

#### *Avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för inträffade och rapporterade skador är baserade på individuella realistiska bedömningar av enskilda skadefall utifrån vid balansdagen tillgänglig information. Inträffade men ännu ej rapporterade skador, IBNR, beräknas med hjälp av statistiska metoder som bygger på erfarenheter av antalet och omfattningen av de skador som är rapporterade för tidigare räkenskapsår. I avsättningen för oreglerade

skador ingår även en reserv för driftskostnader avsedda att reglera utestående skador. Avsättningen för oreglerade skador redovisas med odiskonterade värden.

#### *Pensionskostnader och pensionsförpliktelser*

Pensionsförpliktelserna omfattar pensionsplaner reglerade genom kollektivavtal och socialförsäkringslagar. Det förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer.

#### *Pensionering genom försäkring*

Bolagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal med SPP. Pensionsplanen för bolagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har dock gjort bedömningen att UFR 10 Redovisning av pensionsplanen i ITP 2 som finansieras genom försäkring i SPP är tillämplig även för bolaget. Bolaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 10 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### *Pensionering i egen regi*

Bolaget har utöver de kollektivavtalade tjänstepensionerna som tryggats genom försäkring, också i särskilda avtal utfäst till vissa anställda att den anställde kan avsluta sin tjänstgöring vid en tidigare tidpunkt än 65 års ålder och om en ytterligare ersättning än den som den kollektivavtalade pensionsförmånen då ger. Avsättningarna härrör till största del från 2006 års ändring av villkor i försäkringsbranschens kollektivavtal som ger anställda födda före 1956 rätt till förtida ålderspension från 62 års ålder. Beräknad avsättning baseras på framtida förväntade pensionsutbetalningar och inkluderar antaganden om dödlighet, personalomsättning, lönetillväxt och inflation.

#### *Leasingavtal*

Eftersom bolaget i juridisk person redovisar leasing i enlighet med RFR 2 behöver principerna i IFRS 16 inte tillämpas och någon förändring av tillämpade redovisningsprinciper för leasing kommer därför inte att uppstå.

Bolaget har operationella leasingavtal bestående av hyresavtal för lokaler, bilar och kontorsmaskiner som löper under en avtalad period. Leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet.

#### *Tillgångar och skulder i utländsk valuta*

Tillgångar och skulder i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor (SEK) efter balansdagens kurser. Aktier i dotterföretag har dock upptagits till anskaffningsdagens valutakurs. När omräkning sker från utländsk valuta till SEK, redovisas den uppkomna differensen i resultaträkningen under rubriken kapitalavkastning.

För bolagets mest betydelsefulla valutor har följande kurser rådande per 31 december använts:

Valuta	2020	2019
US dollar (USD)	8,1886	9,3171
Brittiska pund (GBP)	11,0873	12,2145
Euro (EUR)	10,0375	10,4336
Hong Kong dollar (HKD)	1,0563	1,1966
Norsk krona (NOK)	0,9546	1,0579
<i>SEK per en valutaenhet</i>		

## 2. Riskhantering och riskanalys

### Riskhantering

The Swedish Clubs riskhantering genomförs med hjälp av bolagets riskhanteringssystem vilket är en integrerad del av verksamheten och vars mål är att skapa och bibehålla en god förmåga att identifiera, mäta, hantera, kontrollera, övervaka och rapportera risker som bolaget är eller kan bli utsatt för. Riskhanteringssystemet följer riskhanteringsdirektivet antaget av styrelsen.

Bolaget har utvecklat en intern kapitalmodell, ICM, med syfte att kvantifiera bolagets risker. Modellen används som ett styrverktyg för ledningen, ORSA-processen och i arbetet med att utvärdera och optimera bolagets återförsäkringsprogram samt vid framtagning av nya produkter.

Bolaget anser att en stark riskhanteringsprocess är en konkurrensfördel för bolaget.

Ett framgångsrikt riskhanteringsarbete reducerar sannolikheten för oönskade operationella och ekonomiska utfall och är därför en förutsättning för att bolaget ska nå sina uppsatta affärsmål.

### Riskkultur

Bolaget eftersträvar en öppen riskkultur som skapar medvetenhet och uppmuntrar alla nivåer av organisationen att delta i diskussioner om risk som en naturlig del av sina arbetsuppgifter. Alla anställda bidrar till identifieringen och kvantifieringen av nuvarande och framtida operativa risker. Som ett led i riskhanteringsarbetet uppmuntrar TSC alla avdelningar att adressera sina egna risker samt komma med förslag hur dessa ska elimineras eller hanteras.

### Kapitalkrav

Bolaget använder standardmodellen för beräkning av det regulatoriska kapitalkravet och en intern kapitalmodell för den egna riskbedömningen (ORSA). Rapportering baseras på de kvantitativa rapporteringsmallar som fastställts av EU:s tillsynsmyndighet, EIOPA.

Beräkningen av kapitalkravet enligt standardmodellen och enligt den egna riskbedömningen kompletteras med Standard and Poor's och A.M. Bests ratingmodeller jämte en uppsättning av analytiska stresstester och känslighetsanalyser som redovisas i ORSA rapporten.

En solvens- och verksamhetsrapport (SFCR) görs tillgänglig på företagets hemsida. Denna rapport beskriver bolagets regulatoriska solvens- och kapitalkrav enligt Solvency II regelverket.

## Företagsstyrningsstruktur och ansvarsfördelning

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högst beslutande organet och utgörs av samtliga medlemmar. Bolagsstämman väljer styrelsen och medlemmar till valberedningskommittén, fastställer årsredovisningens resultat- och balansräkning samt utser externa revisorer och hanterar övriga ärenden som omfattas av dess ansvarsområde.

### Styrelsen

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget efterföljer rådande lag- och regelverk samt tar fram strategiska riktlinjer och instruktioner för bolaget. Styrelsen säkerhetsställer även att det finns lämpliga interna instruktioner för riskhantering och riskkontroll.

Styrelsen övervakar löpande bolagets verksamhet, finansiella resultat och kapitalförvaltning. Styrelsen har regelbunden kontakt med samtliga kommittéer den inför/etablerar, såväl som med ledningsgruppen och andra nyckelfunktioner. Styrelsen skall proaktivt begära information och ifrågasätta den vid behov. Uppgifter/skyldigheter och ansvar för styrelsen beskrivs i dess arbetsordning. Styrelsen består av 24 medlemmar, inklusive den verkställande direktören och två personalrepresentanter.

### *Valberedningskommitté*

Bolagets valberedningskommittés uppgift är att bereda förslag på nya styrelseledamöter och medlemmar till valberedningskommittén för bolagsstämans övervägande. Kommittén föreslår/rekommenderar även ersättning till styrelseledamöter. Kommittén består av totalt tre medlemmar varav en styrelseledamot.

### *Finance & Audit Committee*

Finance & Audit Committee är en underordnad kommitté till styrelsen. Dess uppgift är att fungera som en länk mellan styrelsen, ledningen och revisorerna avseende finansiella frågor samt att förbereda ärenden för att möjliggöra för styrelsen att fatta välinformerade beslut.

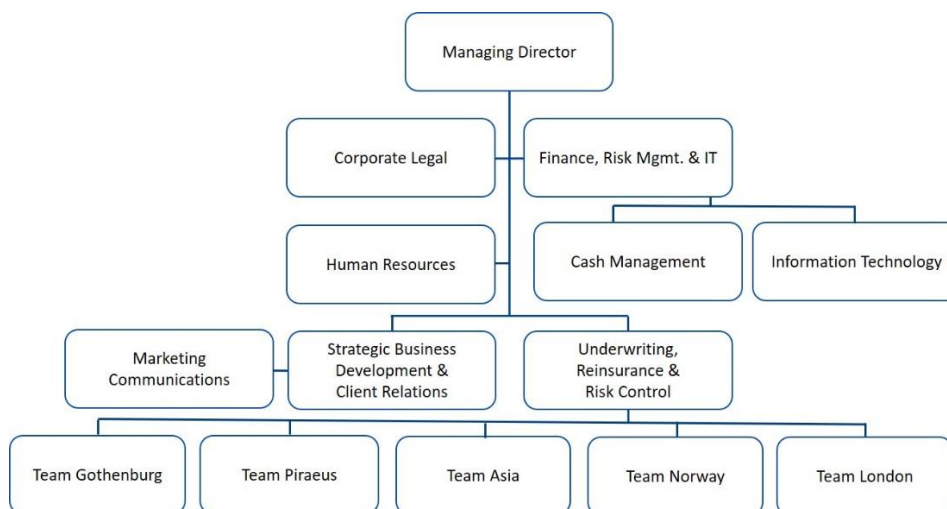
Kommittén ska även granska rekommendationer och föra en dialog med företagsledningen inom nyckelområden såsom förändringar i investeringsallokering, revision, regelefterlevnad, premier och fordringar. Den ska bevaka placeringsverksamhetens resultat och ta beslut angående investeringsallokering inom de gränser som anges i bolagets investeringsdirektiv. Finance & Audit Committee består av sju medlemmar inklusive verkställande direktören och finansdirektören.

### *Verkställande direktör*

Den verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget.

## **Bolagets organisation och internkontroll**

Bolagets organisation består av den verkställande direktören, centrala funktioner samt fem geografiska team. De geografiska teamen är i huvudsak oberoende i den dagliga driften men ett flertal av organisationens funktioner är centraliserade vilket illustreras i figuren nedan.

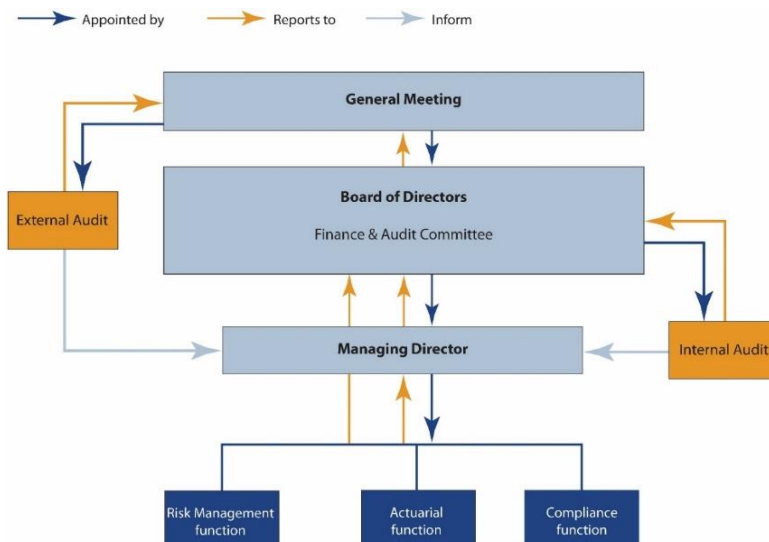


Uppgifter och ansvarsområden inom organisationsstrukturen skall vara klart definierade, allokerade och samordnade. Relevanta processer beskrivs och dokumenteras i bolagets ledningssystem.

Bolaget har en ledningsgrupp med sex medlemmar.

### *Intern kontroll*

Den interna kontrollen inom organisationen säkerställs genom tre nivåer. Den första nivån av intern kontroll sker genom de operativa funktionerna som illustreras i figuren ovan. Den andra och tredje nivån är oberoende av de operativa funktionerna. Den andra nivån består av riskhantering, aktuarie och regelefterlevnad och den tredje nivån, som är helt oberoende av alla andra funktioner, är internrevisionen där den interna revisorn utses av styrelsen.



Figuren ovan illustrerar viktiga informationsflöden och ansvarsfördelning.

### Operativa funktioner

Chefer för de operativa funktionerna eller de geografiska teamen är ansvariga för den interna kontrollen och regelefterlevnaden inom sitt ansvarsområde. De ska säkerställa att de anställda på avdelningen är bekanta med riktlinjer och anvisningar i ledningssystemet och samtliga relevanta regler och förordningar. Cheferna ska kontrollera och följa upp efterlevnaden inom sitt ansvarsområde samt vidta korrigerande åtgärder i fall av bristande efterlevnad. Funktions- och teamcheferna är även ansvariga för att informera funktionerna för riskhantering, aktuarie, regelefterlevnad och internrevision om omständigheter som kan vara av betydelse för utförandet av deras respektive ansvarsområden.

### Riskhanteringsfunktionen

Riskhanteringsfunktionen är en oberoende central funktion vars syfte är att säkerställa att risker identifieras, mäts, hanteras, kontrolleras, övervakas och rapporteras. Riskhanteringsfunktionen har det övergripande ansvaret för kvantifiering och modellering av risker, bland annat utveckling och underhåll av bolagets interna kapitalmodell, ICM. Riskhanteringsfunktionen ska tillämpa adekvata metoder och tekniker för detta ändamål, bland annat stokastiska modeller, känslighetsanalyser och scenariotester.

Riskhanteringsfunktionen har det övergripande ansvaret för att implementera ett effektivt fungerande riskhanteringssystem. Funktionen är oberoende i förhållande till den operativa verksamheten. Riskhanteringsfunktionen ansvarar för efterlevnaden av styrelsens direktiv för risktolerans och solvens samt samordnar och ansvarar för bolagets egna risk- och solvensbedömningsprocess (ORSA). Funktionen ska utfärda en riskkontrollrapport till styrelsen två gånger per år.

### Aktuariefunktionen

Aktuariefunktionens roll är att samordna beräkningarna av de försäkringstekniska avsättningarna och att medverka vid genomförandet av ORSA-processen samt stärka bolagets riskhanteringssystem. Funktionen ska uttala sig om den övergripande teckningspolicyn och återförsäkringsprogrammets lämplighet. Funktionen skall ta fram en årlig rapport till styrelsen där det framkommer vilka uppgifter funktionen har utfört, påpeka eventuella brister i regelefterlevnaden samt ge rekommendationer angående hur dessa brister kan åtgärdas.

#### *Funktionen för regelefterlevnad*

Funktionen för regelefterlevnad består av en *compliance manager (CM)*, en *compliance control officer (CCO)* och *compliance coordinators (CC)*.

CMs roll är att identifiera, utvärdera och reducera riskerna i samband med bristande regelefterlevnad; övervaka relevant lagstiftning och förändringar i befintliga regler och förordningar; ge stöd och vägledning till organisationen rörande regelefterlevnadsfrågor; vid behov tillhandahålla information och utbildning gällande regler och föreskrifter; erhålla regelefterlevnadsaffirmation från ansvariga chefer; fungera som stöd för verksamheten när nya policys, rutiner och instruktioner skall utfärdas.

CCOs roll är att skapa metoder och rutiner för kontroll av regelefterlevnaden samt identifiera väsentliga risker i verksamheten vid bristande regelefterlevnad. Riskanalysen uppdateras kontinuerligt och kontroll av regelefterlevnad kommer att genomföras i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen. Kontrollaktiviteter som har genomförts skall rapporteras till styrelsen eller, om styrelsen så beslutar, till bolagets Finance & Audit Committee.

CCs roll är att bistå i arbetet gällande regelefterlevnad i de olika operativa funktionerna.

#### *Funktion för internrevision*

Internrevisionen är en helt oberoende funktion utlagd till en extern part (KPMG) och har som uppgift att utvärdera systemet för intern kontroll, övriga delar av företagsstyrningssystemet, aktuariefunktionens oberoende samt ersättningspolicyn för de anställda. Funktionen ska rapportera sina iakttagelser till styrelsen eller, om styrelsen så beslutar, till Finans och revisionskommittén. Funktionen för internrevision är underställd styrelsen.

Den interna revisionen skall utföras i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen.

#### **Riskanalys**

Bolagets riskexponering är huvudsakligen relaterad till variationer i skadeutfall inom försäkringsklasserna, samt variationer i kapitalavkastningen. Riskexponeringen omfattar även en rad andra risker.

Komponenterna i *försäkringsrisk*, *motpartsrisk*, *operativ risk* och *finansiella risker* presenteras nedan:

#### *Försäkringsrisk*

Försäkringsrisk består av *teckningsrisk*, *reservrisk* och *koncentrationsrisk*. En effektiv hantering av *teckningsrisk* är grundläggande för bolagets verksamhet. Accepterande av nya medlemmar föregås av en grundlig genomgång av landorganisation såväl som fartyg. Betygssystem och premiemodeller används för att säkerställa korrekta premienivåer. Bolagets omfattande återförsäkringsprogram jämnar ut variationer i skaderesultat. Det hjälper bolaget att skydda sig mot större förluster i samband med mycket stora skador, inklusive aggregering av skador från multipelt försäkrade intressen.

Precisionen av nuvarande skademodell övervakas kvartalsvis, där verkligt utfall per försäkringsklass jämförs med det förväntade resultatet från modellerna.

Skademodellen används också för simulering av skadekostnader i bolagets ICM vilket möjliggör en konsistent behandling av försäkringsrisk utifrån kapitalkrav på företagsnivå ner till försäkring av en individuell risk.



Ett fartyg kan vara försäkrat inom flera försäkringsklasser. I dessa fall kan en och samma händelse resultera i skador under flera försäkringsklasser (*koncentrationsrisk*). Beroende på hur de olika återförsäkringsskydden är konstruerade kan detta påverka fördelningen av skadekostnader mellan återförsäkrare och The Swedish Club. Detta gäller i första hand försäkringsklasserna som visas i tabellen nedan.

	Fartyg	HM <sup>1)</sup>	P&I <sup>2)</sup>	LH <sup>1)</sup>	Interest <sup>1)</sup>
Fyra klasser	136	X	X	X	X
Tre klasser	32	X	X	X	
	427	X	X		X
	514	X		X	X
	0		X	X	X
Två klasser	73	X	X		
	96	X		X	
	2 104	X			X
	26		X	X	
	0		X		X
	29			X	X
Fartyg per försäkringsklass		4 226	1 407	966	3 432
Totalt antal fartyg		5 349			

<sup>1)</sup> Inkl. Energy risker      <sup>2)</sup> P&I Owners

*Tabellen visar koncentrationen av försäkringsklasser per fartyg den 31 december 2020: 2,5% av fartygen var exponerade till fyra klasser, 18,2% till tre klasser och 43,5% till två klasser.*

Viktad genomsnittlig duration för totala utestående skador är 2,8 år.

*Reservrisk* återfinns i avsättning för oreglerade skador och avsättning för ej intjänade premier. Avsättning för ej intjänade premier ska beräknas med hänsyn till skillnader i riskexponering under försäkringsperioden. Till exempel ska säsongsvariationer mellan kvartal eller tidsperioder avseende skadefrekvens och skadans omfattning tas i beaktande.

Avsättning för inträffade och rapporterade skador är baserade på individuella bedömningar av enskilda skadefall utifrån senast tillgänglig information. Skadereserverna ska reflektera det totala ansvaret inberäknat skadehanteringskostnader, förväntad skadeinflation och valutaöverväganden.

Inträffade men ännu ej rapporterade skador, IBNR, beräknas med hjälp av statistiska metoder som bygger på tidigare erfarenheter av antalet och omfattningen av de skador som är rapporterade för tidigare räkenskapsår.

#### *Utveckling i gjorda avsättningar*

Tabellen nedan visar skadeutvecklingen netto, det vill säga hur bedömd ursprunglig skadekostnad vid utgången av respektive försäkringsår har utvecklats över tiden (från slutet av respektive redovisningsår fram till och med 31 december 2020).

Tabellen visar skadeutvecklingen i tusentals kronor. Jämförelsen i tabellen innefattar valutakurspåverkan hänförlig till utvecklingen av SEK gentemot andra valutor. De förändringar i tabellen som beror på valutakursförändringar kompenseras av en motsatt utveckling på valutakurser för placeringstillgångar, se vidare avsnittet om valutaexponering.

Uppskattad slutgiltig skadekostnad i slutet av:	Försäkringsår					
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Skadeåret (netto)	1 093 905	983 278	922 483	838 143	1 013 300	<b>1 030 879</b>
ett år senare	1 264 997	911 379	1 060 084	947 735	<b>996 307</b>	
två år senare	1 100 769	1 026 776	1 066 742	<b>860 434</b>		
tre år senare	1 126 569	1 017 390	<b>933 221</b>			
fyra år senare	1 153 802	<b>921 709</b>				
fem år senare	<b>1 009 622</b>					

#### *Motpartsrisk (återförsäkring)*

Återförsäkringsskyddet är centralt för en framgångsrik verksamhet i bolaget. Risker kan uppstå på grund av otillräckligt eller felaktigt återförsäkringsskydd. Upphandling på området är centraliserat till återförsäkringsavdelningen. Årligen tas en "Reinsurance Risk Assessment Report" fram, som ligger till grund för säkerställande av att kostnader för återförsäkring är optimerade i relation till förväntad risk, resultat, volatilitet och kapitalbehov. Genomgripande kunskap om sannolikheter och förväntade skadeutfall är viktiga element när det gäller bedömning av risker i förhållande till återförsäkring.

Bolaget har haft en konsekvent återförsäkringsstrategi i flera år. För Marine & Energy köper bolaget sitt eget skydd. Detta är baserat på långsiktiga relationer med några av världens ledande återförsäkringsbolag. För P&I är återförsäkringen baserad på samarbetet inom International Group of P&I Clubs, där man delar på skador mellan USD 10 och USD 100 miljoner (The Pooling agreement). I tillägg köper gruppen återförsäkringsskydd upp till USD 3 100 miljoner (Excess reinsurance programme). International Groups gemensamma återförsäkringsbolag är Hydra Insurance Group Ltd (Bermuda). Bolaget återförsäkrar poolskador inom International Group för USD 70 miljoner över USD 30 miljoner samt även en del av nivån upp till USD 750 miljoner över USD 100 miljoner.

Delar av poolen tillsammans med delar av återförsäkringsskyddet täcks av captivebolaget Hydra Insurance Company Limited (Bermuda) som ägs av gruppens 13 medlemmar. Hydra har konstruktionen "protected cell company" och det innebär att tillgångar och skulder i en cell är legalt separerade från övriga celler. De 13 klubbarna äger var sin skyddad cell och därifrån betalar man skador och mottager premier.

Hydra skriver två återförsäkringskontrakt för klubbarna:

- 100% av skyddet mellan USD 30 miljoner och USD 100 miljoner
- Max USD 100 miljoner av skyddet mellan USD 100 miljoner och USD 750 miljoner

The Swedish Clubs andel av affären i Hydra är ca 4%. För mer information om International Group, se [www.igpandi.org](http://www.igpandi.org).

The Swedish Club har en återförsäkringslösning för nivån USD 8,5 miljoner över USD 1,5 miljoner som omfattar klasserna Marine och P&I. Idén med strukturen är att kombinera skyddet för de olika klasserna och att endast behålla de första USD 1,5 miljonerna per kombinerad skada. Med strukturen behålls alla skador i nivån USD 8,5 miljoner över 1,5 miljoner under ett normalt skadeår genom en årssjälvrisk uppgående till USD 26,5 miljoner. Återförsäkringen kommer endast att falla ut vid ett skadeår, då skadorna i denna nivå överstiger årssjälvrisk.

För att minimera *motpartsrisk* för förluster, relaterade till krav på återförsäkringsgivare, så är tecknande av återförsäkring centraliserat till en avdelning. Vidare finns det, i enlighet med dokumenterade rutiner, angivna krav på minimumrating för deltagande återförsäkringsgivare, vilka innebär att ingen återförsäkrare får ha en rating lägre än A- (Standard & Poor's) eller A3 (Moody's).

Under 2020 hade ingen deltagande återförsäkringsgivare lägre rating än A av Standard & Poor's.

I samband med skadehanteringsprocessen accepterar bolaget ibland garantier utställda av motparter. Normalt accepteras de endast från andra P&I klubbar, välkända försäkringsbolag, eller i form av bankgarantier eller kontanta medel. Antalet garantier är begränsat och de tillhörande riskerna relativt små. I december 2020 var utestående premier mer än 3 månader 0,6% (1,3) av 2020 års premie före avgiven återförsäkring.

#### *Operativ risk*

Bolagets verksamhet är exponerad för operativa risker. Genom självvärdering identifierar och analyserar olika delar av organisationen operativa risker och rapporterar indata som möjliggör modellering av dessa.

Operativa risker kan uppstå på grund av bristfälliga rutiner, mänskliga faktorer eller otydligt ledarskap. Bolaget har en historik av adekvat dokumentation av kritiska aktiviteter i bolagets kvalitetssystem. Detta innebär att många oönskade operativa händelser kan undvikas.

Viktiga operativa risker är också sådana som uppstår i samband med en katastrof, såsom en kontorsbrand, haveri i IT-system, längre strömavbrott osv. En katastrofplan för hantering av sådana situationer är etablerad och utvärderas årligen.

Operativa risker innefattar även yttre omständigheter som t.ex utbrott av pandemier och de effekter detta får på organisationen.

#### *Finansiell risk*

*Marknads-, kredit- och likviditetsrisk*er klassificeras som finansiella risker. Här är bolagets främsta mål att identifiera en säker risknivå och därifrån maximera en långsiktig kapitalavkastning.

Investeringsportföljens valutamix är också en viktig del i matchningen av bolagets tillgångar och skulder. Investeringsfilosofin baseras på riskspridning genom diversifiering och övervägande placering i tillgångar med hög kreditkvalitet. För att styra och minimera riskerna fastställer styrelsen en investeringspolicy ("Directive for Investments"), som reglerar inriktning, kontroll och behörighet gällande kapitalförvaltningen. En modell har utvecklats för att stressa placeringstillgångarna och mäta det totala värdet som är under risk. Den mäter exponering i aktier, valutor, räntor och löptider. Enligt modellen har riskexponeringen ökat från USD 27 miljoner vid början av året till USD 29 miljoner vid slutet av 2020 vilket uppfyller målet att hålla riskexponering inom toleransgränsen som är 30 procent av fria reserver. Resultatutveckling och andra faktorer sammanställs och rapporteras till verkställande direktören månadsvis.

*Marknadsrisk*er innefattar förändringar i räntenivåer, valutakurser och aktiekurser. Bolaget verkar i en internationell miljö med såväl intäkter, utgifter och investeringar i varierande valutor.

Durationen på räntebärande värdepapper per den 31 december 2020 var 2,1 år (2,1). En förändring av räntenivån med 1 procentenhet innebär en värdeförändring av obligationsportföljen med cirka 55 miljoner kronor (55).

Valutaexponeringen i de mest betydande valutorna (se tabell nedan) per den 31 december 2020 var -47,4 miljoner kronor (-137,0). Då alla beslut angående valutapositionen sker utifrån ett US dollarperspektiv, har bolaget valt att se konsolideringskapitalet till fullo bestå av USD men operativa kostnader uppstår i olika valutor.

<b>Valutaexponering</b>	<b>EUR</b>	<b>GBP</b>	<b>USD</b>
Placeringstillgångar	237 229	-	2 986 092
Fordringar	44 344	7 350	935 637
Övriga tillgångar	7 168	8 861	287 697
<b>Summa tillgångar</b>	<b>288 741</b>	<b>16 211</b>	<b>4 209 426</b>
Eget kapital och obeskattade reserver	-	-	-1 895 093
Försäkringstekniska avsättningar netto	-14 745	-255	-2 038 079
Övriga skulder och avsättningar	-2 535	353	-611 415
<b>Summa skulder och avsättningar</b>	<b>-17 280</b>	<b>99</b>	<b>-4 544 587</b>
<b>Nettoexponering</b>	<b>271 461</b>	<b>16 310</b>	<b>-335 161</b>
<b>Nettoexponering, vid eget kapital och obeskattade reserver SEK</b>	<b>271 461</b>	<b>16 310</b>	<b>1 559 933</b>

20% av bolagets placeringstillgångar är aktier. All aktieexponering består av väl diversifierade fonder eller värdepapper knutna till index med hög rating. Styrelsen genom Finance & Audit Committee är ansvarig för beslut avseende investeringar och omallokering av aktieinvesteringar.

*Kreditrisk* består i huvudsak av risk för obligationsfallissemang, återförsäkringskrav, kundfordringar och erhållna motpartsgarantier.

Sannolikheten för betydande förluster på grund av fallissemang i räntebärande värdepapper anses vara av liten risk. Vid årets slut hade bolaget SEK 2 568 miljoner (2 622) investerat i räntebärande produkter.

#### **Kreditkvalitet på klasser av finansiella**

##### **tillgångar till verkligt värde<sup>1)</sup>**

	<b>AAA</b>	<b>AA</b>	<b>A</b>	<b>BBB</b>	<b>Övriga</b>
Obligationer och andra räntebärande värdepapper					
Utländska stater	203 533	91 333	38 375	61 722	11 660
Övriga utländska emittenter	57 169	143 102	571 709	731 087	534 801
	<b>260 702</b>	<b>234 434</b>	<b>610 084</b>	<b>792 809</b>	<b>546 460</b>

<sup>1)</sup>Rating av Standard & Poor's och Moody's

Likviditetsrisken är liten på kort sikt eftersom övervägande del av investeringsportföljen kan realiseras inom ett fåtal dagar till likvida medel. Bolaget är därmed inte beroende av finansiering från kapitalmarknader.

2020	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne-fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin</i>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier	654 937	-	654 937	654 937
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 568 385	-	2 568 385	2 568 385
Valutakontrakt	29 876	-	29 876	29 876
Övriga fordringar	-	2 751	2 751	- 1)
Kassa och bank	-	202 726	202 726	- 1)
Övriga tillgångar	-	5 839	5 839	- 1)
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>3 253 198</b>	<b>211 317</b>	<b>3 464 515</b>	<b>3 253 198</b>

2020	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella skulder</b>			
Övriga skulder	50 701	50 701	- 1)
<b>Totalt finansiella skulder</b>	<b>50 701</b>	<b>50 701</b>	-

2019	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne-fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar som bestämts tillhöra kategorin</i>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Aktier	679 349	-	679 349	679 349
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 621 677	-	2 621 677	2 621 677
Valutakontrakt	2 854	-	2 854	2 854
Övriga fordringar	-	1 754	1 754	- 1)
Kassa och bank	-	264 968	264 968	- 1)
Övriga tillgångar	-	5 839	5 839	- 1)
<b>Totalt finansiella tillgångar</b>	<b>3 303 880</b>	<b>272 561</b>	<b>3 576 442</b>	<b>3 303 880</b>

2019	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella skulder</b>			
Övriga skulder	52 553	52 553	- 1)
<b>Totalt finansiella skulder</b>	<b>52 553</b>	<b>52 553</b>	-

<sup>1)</sup> Upplysning om verkligt värde har inte lämnats eftersom det bokförda värdet anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på finansiella instrument som redovisas till verkligt värde i balansräkningen:

#### Nivå 1

För finansiella instrument som är noterade på en aktiv marknad, placeringstillgångar, bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader (t.ex. courtage) vid anskaffningstillfället. Eventuella framtida transaktionskostnader vid en avyttring beaktas inte.

#### Nivå 2

I de få förekommande fall då priser inte finns på en aktiv marknad så har värderingen skett av en utomstående förvaltare där denna enligt egen utsaga har använt sig av priskomponenter som kan observeras på marknaden och som därför ingår i nivå 2.

#### Nivå 3

Bolaget använder inte någon värderingsteknik där indata används som inte kan observeras på marknaden.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms utifrån de ovanstående beskrivningar av nivåer för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen.

2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Aktier	654 937	-	-	654 937
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 439 451	128 934	-	2 568 385
Valutakontrakt	29 876	-	-	29 876
<b>Summa</b>	<b>3 124 264</b>	<b>128 934</b>	<b>-</b>	<b>3 253 198</b>

### Kapitalkrav

Finansinspektionens övervakning av försäkringsbolag omfattar en kvartalsvis rapportering över solvenskapitalkrav och kapitalbas. Solvenskapitalkrav vid utgången av 2020 är 1 056 miljoner kronor och är att jämföra med kapitalbasen som uppgår till 2 434 miljoner kronor.

### 3. Premieinkomst, före avgiven återförsäkring

Premieinkomst per geografiskt område	2020	2019
Kina	357 772	338 830
Grekland	297 901	304 833
Tyskland	248 813	230 520
Singapore	136 723	111 805
Norge	110 915	96 568
Sverige	96 201	99 759
Hong Kong	72 214	81 406
Övriga länder	344 856	283 952
	<b>1 665 394</b>	<b>1 547 673</b>

#### 4. Kapitalavkastning överförd från icke-teknisk redovisning

	2020	2019
Kapitalavkastning överförd till den tekniska redovisningen	28 000	42 202

*Bolaget använder en modell för beräkning av överförd kapitalavkastning som bygger på räntesatsen som motsvarar ettårig statlig USD obligationsränta vid årets ingång i relation till avsättningar för oreglerade skador för egen räkning. För 2020 är denna 1,6% (den verkliga avkastningen var 8,2%).*

	2020	2019
Genomsnittlig räntesats	1,6%	2,6%

#### 5. Utbetalda försäkringsersättningar

	2020			2019		
	Brutto	Avgiven	Netto	Brutto	Avgiven	Netto
<u>Årets verksamhet:</u>						
Utbetalda skadeersättningar	-366 567	12 860	-353 707	-305 978	8 715	-297 263
Driftskostnader för skadereglering	-86 998		-86 998	-91 577		-91 577
<u>Tidigare års verksamheter:</u>						
Utbetalda skadeersättningar	-811 146	214 749	-596 397	-566 715	182 109	-384 606
	<b>-1 264 710</b>	<b>227 609</b>	<b>-1 037 102</b>	<b>-964 270</b>	<b>190 824</b>	<b>-773 446</b>

#### 6. Förändring i övriga försäkringstekniska avsättningar

	2020	2019
Värdeförändring Hydra	-21 376	7 171
	<b>-21 376</b>	<b>7 171</b>

*Posten avser värdeförändring på Hydra redovisad under rubriken "Övriga tillgångar" (se not 21).*

## 7. Driftskostnader

### Specifikation av resultatposten driftskostnader

	2020	2019
Anskaffningskostnader	-148 619	-131 551
Förändring av förutbetalda anskaffningskostnader	-604	14 611
Interna driftskostnader för anskaffning av försäkringsavtal	-63 601	-61 293
<b>Anskaffningskostnader</b>	<b>-212 824</b>	<b>-178 233</b>
Administrationskostnader	-44 942	-50 221
<b>Driftskostnader i försäkringsrörelsen</b>	<b>-257 766</b>	<b>-228 454</b>

### Fördelning av övriga driftskostnader i resultaträkningen:

Skaderegleringskostnader ingående i driftskostnader redovisade som utbetalda försäkringsersättningar	-86 998	-91 577
Finansförvaltningskostnader ingående i Kapitalavkastning, kostnader (not 11)	-2 952	-2 874
	<b>-347 716</b>	<b>-322 905</b>

### Sammanställning av totala driftskostnader:

Annonser och försäljningskostnader	-3 741	-8 823
Personalkostnader	-138 387	-135 085
Resekostnader	-1 110	-8 152
Lokalkostnader	-14 304	-13 903
Kontorskostnader	-12 519	-12 666
Externa tjänster och avgifter <sup>1)</sup>	-27 321	-26 104
Avskrivningar	-1 635	-1 971
Utdebiterade omkostnader	31 187	33 806
Övriga intäkter	1 682	2 111
Anskaffningskostnader	-149 223	-116 940
Kostnader för Hong Kong bolaget	-32 345	-35 178
	<b>-347 716</b>	<b>-322 905</b>

### 1) Driftskostnader inkluderar ersättningar till PwC

	2020	2019
Revisionsuppdrag	-950	-1 056
- varav avser PwC Sverige	-685	-787
Skatterådgivning	-73	-
Övriga tjänster	-34	-13
- varav avser PwC Sverige	-21	-

## 8. Operationell leasing

Bolaget har operationella leasingavtal, främst hyresavtal för lokaler, som redovisas i nedanstående uppställning.

### Avgifter som förfaller

	Maskiner & Inventarier	Byggnader & lokaler
År 2020	741	17 042
1 år	545	15 279
2 - 5 år	308	38 723
> 5 år	-	-



## 9. Kapitalavkastning, intäkter

	2020	2019
Erhållna utdelningar på aktier och andelar	1 998	2 272
Ränteintäkter m.m.		
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	2 008	2 128
Övriga ränteintäkter	2 888	2 502
	<b>4 896</b>	<b>4 630</b>
Valutakursvinst, netto	-	79 199
Realisationsvinst, netto		
Aktier och andelar	28 566	38 699
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	128 097	-
Valutakontrakt	1 313	-
	<b>157 976</b>	<b>117 899</b>
	<b>164 870</b>	<b>124 801</b>

## 10. Orealiserade vinster på placeringstillgångar

	2020	2019
Aktier och andelar	56 568	121 525
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-	141 255
Valutakontrakt	27 022	2 854
	<b>83 590</b>	<b>265 634</b>

## 11. Kapitalavkastning, kostnader

	2020	2019
Interna kapitalförvaltningskostnader	-2 952	-2 874
Externa kapitalförvaltningskostnader	-1 111	-1 254
Valutakursförlust, netto	-220 249	-
	<b>-224 312</b>	<b>-4 128</b>

## 12. Orealiserade förluster på placeringstillgångar

	2020	2019
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	-5 311	-
	<b>-5 311</b>	<b>-</b>

### 13. Immateriella tillgångar

	2020	2019
<u>Immateriella tillgångar</u>		
Balanserade utgifter för datasystem		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	43 868	43 868
Anskaffning	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>43 868</b>	<b>43 868</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-43 770	-43 431
Årets avskrivning	-98	-339
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-43 868</b>	<b>-43 770</b>
	<b>0</b>	<b>98</b>

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen under driftskostnader.

### 14. Aktier och andelar i koncern- och intresseföretag

	2020	2019
<u>Ej noterade aktier i dotterföretag:</u>		
The Swedish Club Hong Kong Limited		
1 aktie nom. värde HKD 1	2	2
<u>Ej noterade aktier i intresseföretag:</u>		
The Swedish Club Academy		
750 aktier nom. värde SEK 100	75	75
	<b>77</b>	<b>77</b>

Föreningen har ett dotterbolag som, med stöd av årsredovisningslagen, inte har konsoliderats då dotterbolaget är av ringa betydelse med hänsyn till kravet på en rättvisande bild.

Föreningens ägda andel av The Swedish Club Hong Kong Limited och The Swedish Club Academy är 50%.

Uppgifter om The Swedish Club Academy AB:  
Org nr: 556798-1435  
Säte: Göteborg, Sverige

Uppgifter om The Swedish Club Hong Kong Limited:  
Org nr: 15065077-001-09-19-0  
Säte: Hong Kong

### 15. Aktier och andelar

	2020	2019
Noterade aktier och andelar (marknadsvärde)	654 937	679 349
	<b>654 937</b>	<b>679 349</b>

Anskaffningsvärde noterade aktier och andelar 494 469 (575 449).

Specifikation av aktier och andelar framgår av tabellen:

Namn	Antal	Ansk.värde	Mark.värde
Mercer Passive Global Equity UCITS Fund	378 226	332 657	456 984
Mercer Low Volatility Equity Fund	81 932	108 478	130 317
MGI Emerging Markets Equity Fund	61 370	53 335	67 637
		<b>494 469</b>	<b>654 937</b>

## 16. Obligationer och andra räntebärande värdepapper

2020	Anskaffningsvärde	Verkligt värde	Bokfört värde
Obligationfonder	2 402 152	2 568 385	2 568 385
	<b>2 402 152</b>	<b>2 568 385</b>	<b>2 568 385</b>

2019	Anskaffningsvärde	Verkligt värde	Bokfört värde
Obligationfonder	2 450 133	2 621 677	2 621 677
	<b>2 450 133</b>	<b>2 621 677</b>	<b>2 621 677</b>

## 17. Valutakontrakt

	2020	2019
Valutakontrakt (marknadsvärde)	29 876	2 854
	<b>29 876</b>	<b>2 854</b>

## 18. Försäkringstekniska avsättningar

	2020			2019		
	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto	Brutto	Återför- säkrares andel	Netto
<b>Avsättning för oreglerade skador</b>						
IB Rapporterade skador	1 957 050	-469 821	1 487 229	2 189 200	-505 947	1 683 253
IB Inträffade ännu ej rapporterade skador IBNR	260 799	-11 181	249 618	-170 252	-21 530	-191 782
<b>Ingående balans</b>	<b>2 217 849</b>	<b>-481 002</b>	<b>1 736 847</b>	<b>2 018 948</b>	<b>-527 477</b>	<b>1 491 471</b>
Skador som inträffat under innevarande år	1 138 536	-164 959	973 577	999 569	-63 726	935 843
Utbetalda skador innevarande år	-1 177 713	227 609	-950 104	-872 693	190 824	-681 869
Förändring av förväntad kostnad för skador som inträffat under tidigare år (avvecklingsresultat)	343 065	-174 512	168 552	-2 021	-65 735	-67 756
Valutaeffekt	-236 260	37 702	-198 559	74 046	-14 888	59 158
<b>Utgående balans</b>	<b>2 285 477</b>	<b>-555 163</b>	<b>1 730 313</b>	<b>2 217 849</b>	<b>-481 002</b>	<b>1 736 847</b>
UB Rapporterade skador	2 048 585	-545 337	1 503 248	1 957 050	-469 821	1 487 229
UB Inträffade ännu ej rapporterade skador IBNR	236 892	-9 826	227 065	260 799	-11 181	249 618
<b>Avsättning för ej intjänade premier och kvardröjande risker</b>						
<b>Ingående balans</b>	<b>360 823</b>	<b>-33 110</b>	<b>327 713</b>	<b>276 407</b>	<b>-31 000</b>	<b>245 407</b>
Försäkringar tecknade under perioden	358 317	-30 932	327 385	360 823	-33 110	327 713
Intjänade premier under perioden	-314 281	28 686	-285 595	-276 407	31 000	-245 407
Valutaeffekt	-46 542	4 424	-42 118	0	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>358 317</b>	<b>-30 932</b>	<b>327 385</b>	<b>360 823</b>	<b>-33 110</b>	<b>327 713</b>

Avsättningen är värderad till balansdagens valutakurs. Den valutakursdifferens som i detta avseende uppkommer, redovisas under rubriken kapitalavkastning. Skadebehandlingsreserv ingående i avsättning för oreglerade skador uppgår till 66 386 (75 535).

## 19. Fordringar avseende direkt försäkring

	2020	2019
Försäkringstagare	362 289	407 641
Försäkringsmäklare	248	178
Försäkringsföretag	15 111	37 096
Övrigt	615 631	674 370
	<b>993 279</b>	<b>1 119 285</b>

## 20. Materiella tillgångar

Maskiner och inventarier	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	27 768	27 232
Anskaffning	311	535
Försäljning och utrangering	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 078	27 768
Ingående ackumulerade avskrivningar	-22 226	-20 594
Återlagda avskrivningar vid försäljning	-	-
Årets avskrivning	-1 537	-1 632
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 764	-22 226
	<b>4 314</b>	<b>5 541</b>

## 21. Övriga tillgångar

	2020	2019
Fordringar på Hydra	75 652	106 179
Övriga tillgångar	5 839	5 839
	<b>81 491</b>	<b>112 018</b>

## 22. Pensioner och liknande förpliktelser

	2020	2019
Avsättningar för pensioner	2 661	2 788
Avsättning för latent antastbar ålderspension	39	512
	<b>2 700</b>	<b>3 300</b>

Pensionsförpliktelserna omfattar pensionsplaner reglerade genom kollektivavtal och socialförsäkringslagar. Det förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer utgör pensionskostnaden den premie som erläggs för tryggnad av pensionsförpliktelser i livbolag. Totalt inbetalda premier under året uppgick till 17 415. Bolagets pensionsplaner för kollektivavtalade tjänstepensioner är tryggade genom försäkringsavtal. Pensionsplanen för bolagets anställda har bedömts vara en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har dock gjort bedömningen att UFR 10 Redovisning av pensionsplanen i ITP 2 som finansieras genom försäkring i SPP är tillämplig även för bolaget. Bolaget saknar tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning i enlighet med IAS 19, och redovisar därför i enlighet med UFR 10 dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. Bolagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period. Inbetalda premier till SPP Liv och SKANDIKON uppgick under året till 11 073. Anställda födda före 1956 har enligt kollektivavtal rätt att gå i pension från 62 års ålder. Avsättningen baseras på framtida förväntade pensionsutbetalningar och inkluderar antaganden om dödlighet, personalomsättning, lönetillväxt och inflation. I pensionsavsättningarna ingår kapitalvärde av pensionsåtagande gentemot tidigare ledande befattningshavare med 1 900 (1 987). Årets pensionsutbetalningar uppgick till 426.

### 23. Skatter

Skatt på årets resultat	2020	2019
Uppskjuten skatt <sup>1)</sup>	-13 899	-56 846
Övriga skatter	-42	-
	<b>-13 941</b>	<b>-56 846</b>

<sup>1)</sup>Skattesats 20,6%. Årets redovisade uppskjutna skatt är hänförlig till realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar.

Förändring i uppskjutna skatter hänförlig till realiserade värdeförändringar på placeringstillgångar	2020	2019
Ingående balans	59 556	2 710
Förändring redovisad i årets resultat	13 899	56 846
Utgående balans	<b>73 455</b>	<b>59 556</b>

Förändring i uppskjuten skatt ingående i obeskattade reserver (ej redovisad)	2020	2019
Ingående balans	441 231	428 567
Förändring redovisad i obeskattade reserver	-45 320	12 664
Utgående balans	<b>395 911</b>	<b>441 231</b>

Avstämning av effektiv skatt <sup>2)</sup>	2020	2019
Resultat före skatt	-13 272	238 322
Ej avdragsgilla kostnader	28 374	31 650
Ej skattepliktiga intäkter	-78 759	-266 972
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	-3 000
Årets underskottsavdrag	63 699	-
Justering av tidigare års skatt	-42	-
Redovisad effektiv skatt	<b>0</b>	<b>0</b>

<sup>2)</sup>Under året gällande skattesats 20,6%

### 24. Skulder avseende direkt försäkring

	2020	2019
Försäkringstagare	27 733	45 073
Försäkringsmäklare	47 306	51 792
Försäkringsföretag	15 632	16 933
	<b>90 670</b>	<b>113 798</b>

### 25. Övriga skulder

	2020	2019
Leverantörsskulder	2 711	2 863
Övriga skulder	51 334	54 766
	<b>54 044</b>	<b>57 629</b>

## 26. Förväntade betalningstidpunkter för tillgångar och skulder

Cirka 60% av avsättning för oreglerade skador förväntas bli betald efter mer än 12 månader.

Andra balansposter som förväntas bli återvunna efter mer än 12 månader är 50% av fordringar och skulder hänförliga till andra försäkringsföretag. Risken för att bolaget skulle få likviditetsbrist är liten på kort sikt eftersom övervägande delen av investeringsportföljen inom ett fåtal dagar kan realiseras till likvida medel. För mer information om likviditetsrisk se not 2.

## 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Nedan angivna tillgångar är registerförda i förmånsrättsregister för täckning av försäkringstekniska avsättningar. I händelse av obestånd har försäkringstagarna förmånsrätt till de registerförda tillgångarna. Företaget har rätt att under pågående verksamhet tillföra respektive avveckla tillgångar i förmånsrättsregistret så länge kravet är uppfyllt enligt Försäkringsrörelselagen.

	2020	2019
Obligationer stat och kommun med mera	406 076	1 043 837
Obligationer övriga	2 033 375	1 421 948
Aktier i publika ab	654 937	679 349
Investeringsfonder	128 934	155 891
Kassa och bank	155 640	223 727
Fordringar avseende direkt försäkring	258 421	235 712
	<b>3 637 383</b>	<b>3 760 466</b>
Försäkringstekniska avsättningar, netto	2 057 699	2 064 560
Överskott av registerförda tillgångar	1 579 684	1 695 905
	<b>3 637 383</b>	<b>3 760 466</b>

### Bankgarantier

I samband med förpliktelser till andra medlemmar i International Group och till försäkringstagare i The Swedish Club har Föreningen tillhandahållit bankgarantier uppgående till 23,5 (5,2) miljoner kronor. Dessutom finns en bankgaranti avseende ett hyreskontrakt uppgående till 0,8 (0,9) miljoner kronor.

## 28. Närståendetransaktioner

Förutom vad som följer av avtal i försäkringsverksamheten förekommer inga närståendetransaktioner mot styrelseledamöter (medlemmar). Inga närståendetransaktioner förekommer heller mot ledande befattningshavare i bolaget.

Bolaget har under året betalat en ersättning motsvarande 32 miljoner kronor till dotterbolaget i Hong Kong. Denna ersättning avser driftskostnader för 2020. Vidare finns en fordran i balansräkningen på 2,4 miljoner kronor avseende dotterbolaget.

## 29. Viktiga händelser efter balansdagen

Försäkringsverksamheten har efter balansdagen utvecklats i linje med uppsatta mål och förväntningar. Bolaget har inga viktiga händelser att rapportera om sådant som tidigare inte delgivits men avser perioder fram till balansdagen.

### 30. Personal

	2020	2019
<b>Genomsnittligt antal anställda:</b>		
i Sverige	80	76
i Grekland	18	18
i Norge	6	6
i Hong Kong <sup>1)</sup>	1	1
i Storbritannien	2	1
	<b>107</b>	<b>102</b>
Varav kvinnor	48%	48%
Kvinnor i företagsledningen	33%	17%
<b>Löner och ersättningar:</b>		
Styrelse, VD och ledande befattningshavare	12 860	12 680
<i>varav rörlig ersättning</i>	-	-
Övriga anställda	72 745	69 167
<b>Sociala kostnader:</b>		
Övriga anställda	44 434	44 802
<i>varav pensionskostnader till styrelse, vd och ledande befattningshavare</i>	4 243	5 139
<i>varav pensionskostnader till övriga anställda</i>	13 108	12 355

Arvode till styrelsen har under året utgått enligt årsstämmans beslut. Stämman beslutar om fördelning av arvudet mellan styrelseordförande och övriga ledamöter. Inget arvode utgår till styrelseledamot som är anställd i bolaget. Till styrelsen utgår inga rörliga ersättningar.

VD:s ersättning beslutas av styrelsens ordförande och ersättning till andra ledande befattningshavare beslutas av VD. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör ledningsgruppen. För pensionsvillkor se not 22. För verkställande direktören gäller anställningsavtal, som innebär två års uppsägningstid från bolaget sida.

<sup>1)</sup> Medelantalet anställda i The Swedish Club Hong Kong Limited är 21 (17).

## Löner och ersättningar

### Ersättningspolicy

Styrelsen granskar och fastställer årligen ett direktiv angående ersättningspolicy. Till grund för fastställandet låg en riskanalys som utförts av styrelsen vid direktivets antagande. Resultatet av analysen var att bolagets ersättningspolicy inte medför några risker. Bedömningen grundar sig främst på slutsatsen att policyn stödjer bolagets långsiktiga intressen, främjar effektiv riskhantering och motverkar överdrivet risktagande.

### Ersättningsmodell och kriterier för rörlig ersättning

Den huvudsakliga ersättningen utgörs av fast månadslön. Rörlig ersättning tillämpas som ett komplement till den fasta lönen och är antingen kollektiv eller individuell. Den rörliga ersättningen ska stimulera och belöna prestation som är utmärkt och främjar bolagets långsiktiga intressen. Styrelsen kan inställa betalning av rörlig ersättning om det enligt styrelsens mening föreligger exceptionella omständigheter och betalning skulle vara olämplig eller strida mot bolagets intressen. Ledningen kan inställa eller nedsätta betalning av bonus till en anställd om denne brister i regelefterlevnad eller beteende. Rörlig ersättning utbetalas endast kontant.

### Kollektiv rörlig ersättning

Den kollektiva rörliga ersättningen är en bonus grundad på resultatkriterierna *Totalkostnadsprocent*<sup>1)</sup> och *Avkastningskrav på kapital*. Bolagets totala bonus uppgår till 20% av överskottet efter avdrag för av styrelsen beslutad avkastning på kapitalet. Det maximala bonusutfallet är dock begränsat till 10% av bolagets årliga bruttolönesumma inklusive sociala kostnader och arbetsgivaravgifter. Det maximala bonusutfallet per individ är begränsat till 10% av hans/hennes årliga bruttolön.

<sup>1)</sup>Försäkringsersättningar för egen räkning och driftskostnader i försäkringsrörelsen i procent av intjänade premier för egen räkning.

### Individuell rörlig ersättning

Den individuella rörliga ersättningen är en bonus grundad på prestation och resultat. Alla anställda kan kvalificera sig för denna bonus men beslutet fattas av styrelsen när det gäller *anställd i ledande position*.

Individuell bonus utgår med maximalt 3% av den anställdes årliga bruttolön. Bolagets totala utbetalningar avseende individuell bonus ska emellertid inte överskrida 2% av bolagets totala årliga fasta lönesumma.

### Övriga ersättningar och förmåner

Utöver ovan redovisad kontant ersättning erbjuder bolaget förmåner som lunchbidrag, bilförmån, friskvårdsförmån och semesterboende. Avseende pensionsförmåner se not 22.

Kategori	Fast ersättning <sup>1)</sup>	Rörlig ersättning <sup>1)</sup>	Antal med fast ersättning
Anställda i ledande position	14 123	-	6
Övriga anställda som kan påverka bolagets risknivå	23 674	-	15
Övriga anställda	72 253	-	86
	<b>110 050</b>	-	<b>107</b>

<sup>1)</sup>Inklusive sociala avgifter



**Definitioner:**

*Anställda i ledande position:* Verkställande direktör eller en person i ledningsgruppen

*Anställd som kan påverka bolagets risknivå:* En anställd som utövar eller kan utöva ett inte oväsentligt inflytande på bolagets risknivå. Anställda i följande positioner ingår i denna kategori:

- Anställd i ledande position
- Area Manager
- Senior Underwriter
- Underwriter

**Avgångsvederlag**

Inga avgångsvederlag har utbetalats under räkenskapsåret 2020 i likhet med föregående år.

**31. Resultatdisposition**

Balanserat resultat	37 340
Årets resultat	-27 213
<hr/>	
Totalt	10 127

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Balanseras i ny räkning 10 127

## Styrelsens underskrifter

Resultat och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 17 juni 2021 för fastställande.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed för försäkringsföretag och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Göteborg 25 mars 2021

L. Simonsson  
Styrelseordförande

T. Beis

M. Bodouoglou

R. Chan

P. Claesson

J. Correa

J. Coustas  
Vice ordförande

D. Dragazis

R. Groot

G. Grönberg

Z. Gu

K. Hashim  
Vice ordförande

L. Höglund

A. Källsson

A. Lemos

M. Livijn

J. Lu

T. Tanthuwani

Y. Weng

M. Vinnen

H. Xu

L. Rhodin  
Verkställande direktör

K. Rydelid  
Utsedd av personalen

A. Fjaervoll  
Utsedd av personalen

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Morgan Sandström  
Auktoriserad revisor

## Definitioner och ordförteckning

<b>AER, Average expense ratio:</b>	samtliga P&I försäkringsbolag som är medlemmar i The International Group of P&I Clubs är enligt en överenskommelse med EU kommissionen skyldiga att rapportera AER för P&I-rörelsen. Måttet visar kostnadseffektivitet. AER mäts i US dollar och beräknas genom att man för den senaste femårsperioden ställer driftskostnader, exklusive skadehandläggningskostnader, som har samband med P&I verksamheten i relation till premier plus kapitalinkomster relaterade till P&I verksamheten.
<b>Direktavkastning:</b>	kapitalavkastning på placeringstillgångar (erhållna utdelningar och ränteintäkter) i förhållande till det genomsnittliga verkliga värdet på placeringstillgångarna och kassa/bank.
<b>Driftskostnadsprocent:</b>	driftskostnader i försäkringsrörelsen, i procent av premieintäkter för egen räkning.
<b>Energy:</b>	försäkring som innefattar Hull & Machinery, 'Increased value', intresse, krig, 'Loss of Hire' för 'Mobile offshore units' och 'FPSO'. För mer information se: Insurance Products på <a href="http://www.swedishclub.com">www.swedishclub.com</a> .
<b>FD&amp;D, Freight, Demurrage &amp; Defence (rättsskydd):</b>	huvudförsäkringsklass som förmedlar juridisk rådgivning och täcker därtill hörande kostnader som uppstår för att kräva eller försvara skadeanspråk som faller inom ramen för försäkringen enligt dess villkor. Det utgår emellertid ingen ersättning under FD&D försäkringen för själva skadeståndsanspråket.
<b>För egen räkning:</b>	med avdrag för återförsäkrarens andel.
<b>H&amp;M, Hull &amp; Machinery:</b>	försäkring som skyddar försäkringstagaren mot skada på, eller förlust av, dennes fartyg eller maskineri.
<b>IBNR, Incurred but not reported:</b>	begrepp som används för att beskriva en uppskattning av skador som eventuellt kan ha inträffat, men som bolaget ännu inte fått kännedom om, eller endast delvis fått kännedom om och för vilka avsättningar måste göras vid beräkning av bolagets skulder för inträffade skador.
<b>International Group of P&amp;I Clubs:</b>	organisation som arrangerar gemensam försäkring och återförsäkring för P&I-klubbarna och representerar gruppens åsikter.
<b>Kapitalbas, enligt Solvens 2:</b>	fastställs utifrån en solvensbalansräkning där tillgångar och skulder värderats till verkligt värde. De olika posterna i kapitalbasen delas in i tre olika nivåer med olika medberäkningsbarhet beroende på postens kvalitet.
<b>Kapitalbas, primärkapital:</b>	kärnan i kapitalbasen enligt Solvens 2. Beräknas som skillnaden mellan tillgångar och skulder inklusive försäkringstekniska avsättningar värderade till verkligt värde.
<b>Kapitalbas, tilläggskapital:</b>	består av poster utöver dem som ingår i primärkapitalet och som kan krävas in för att täcka förluster. Det maximala tilläggskapital, för poster på nivå 2 och 3 i kapitalbasen, som får tillgodoräknas är 50% av solvenskapitalkravet.
<b>Konsolideringsgrad, premier:</b>	konsolideringskapital, i procent av premieintäkten för egen räkning.

<b>Konsolideringsgrad, skador:</b>	konsolideringskapital, i procent av avsättning för oreglerade skador för egen räkning.
<b>Konsolideringskapital:</b>	eget kapital minus latent skattefordran plus obeskattade reserver och uppskjuten skatteskuld.
<b>Marine &amp; Energy (fartyg):</b>	huvudförsäkringsklass som innefattar Hull & Machinery, intresse, krig, 'Loss of Hire' och energiförsäkring. För mer information: se Insurance på <a href="http://www.swedishclub.com">www.swedishclub.com</a> .
<b>MCR, Minimikapitalkrav:</b>	är den gräns under vilken det anses vara oacceptabelt att driva försäkringsrörelsen vidare. Nivån skall motsvara en nivå där företaget i 85% av alla tänkbara utfall kan fullgöra sina åtaganden.
<b>Mottagen återförsäkring:</b>	försäkringsklass som innebär att bolaget åtar sig att återförsäkra risk i andra försäkringsbolag.
<b>MRM, Maritime Resource Management:</b>	är ett utbildningsprogram avsett för sjöanställda, lotsar och landanställd personal. Det övergripande målet är att minimera skador och förluster orsakade av mänskliga och organisatoriska tillkortakommanden. The Swedish Club Academy AB är ägare av MRM kursen och har licensierat ett stort antal skolor över hela världen i syfte att tillhandahålla utbildning. För mer information se: <a href="http://www.swedishclub.com/academy">www.swedishclub.com/academy</a> .
<b>P&amp;I, Protection &amp; Indemnity (fartygsansvar):</b>	huvudförsäkringsklass som ersätter eller täcker försäkringstagaren avseende juridiskt ansvar som uppkommit på grund av en händelse under försäkringstiden som en direkt följd av fartygets drift.
<b>Pool:</b>	P&I-klubbarna inom International Group delar skador överstigande självbehållet på USD 10 miljoner. Över pool-gränsen har gruppen gemensamt köpt Excess of Loss återförsäkring.
<b>Självbehåll:</b>	det högsta försäkrings- eller skadebelopp på en och samma risk som en försäkringsgivare håller för egen räkning, utan återförsäkring.
<b>Skadefrekvens:</b>	det för en viss period observerade förhållandet mellan antalet skador inom en viss grupp försäkringar och antalet försäkringar inom gruppen. Omfattar inte storskador.
<b>Skadeprocent:</b>	försäkringsersättningar för egen räkning, i procent av premieintäkter för egen räkning.
<b>Solvenskapitalkrav, SCR:</b>	kapitalkrav enligt Solvens 2-direktivet. Motsvarar den nivå där sannolikheten att bolaget inte ska kunna fullgöra sina åtaganden inte är högre än 1 på 200. Kravet beräknas med hjälp av en standardmodell. Kapitalkravet påverkas av försäkrings-, marknads-, kredit-, och operativa risker.
<b>Totalavkastning:</b>	kapitalavkastning på placeringstillgångar (erhållna utdelningar och ränteintäkter), realiserade vinster och förluster samt realisationsresultat vid försäljning av placeringstillgångar, i förhållande till det genomsnittliga verkliga värdet på placeringstillgångarna och kassa/bank.
<b>Totalkostnadsprocent:</b>	försäkringsersättningar för egen räkning och driftskostnader i försäkringsrörelsen, i procent av premieintäkter för egen räkning.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sveriges Ångfartygs Assurans Förening, org.nr 557206-5265

---

### Rapport om årsredovisningen

#### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med lagen om årsredovisning i försäkringsföretag och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sveriges Ångfartygs Assurans Förenings finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat för året enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till bolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveriges Ångfartygs Assurans Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### *Vår revisionsansats*

##### **Revisionens inriktning och omfattning**

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken bolaget verkar.

##### **Väsentlighet**

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### *Särskilt betydelsefulla områden*

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

#### **Särskilt betydelsefullt område**

#### **Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området**

---

##### *Värdering av avsättning för oreglerade skador*

Avsättning för oreglerade skador utgör en väsentlig balanspost som baseras på beräkningar och bedömningar om framtida utfall av kostnaden för inträffade skador. Faktorer som beaktas vid bedömningen är bl a avvecklingstid och skademönster.

Bolaget använder vedertagna aktuariella metoder för beräkningarna av avsättningar för oreglerade skador. Bolagets avsättningar består av ett flertal olika produkter där egenskaper hos produkterna påverkar beräkningsmodellerna.

För ytterligare beskrivning, se Årsredovisningen not 1, 2, och 18.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av:

- Bedömning av utformning och testning av effektiviteten hos kontrollerna inom processerna för att beräkna oreglerade skador.
- Vår granskning har också omfattat bedömningar av använda aktuariella metoder och modeller. Vi har även utmanat och bedömt företagsledningens antaganden.
- Vidare har vi utfört egna beräkningar för att säkerställa att avsättningarna är rimliga. PwC:s egna aktuarier biträdde vid revisionen.

---

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om årsredovisning i försäkringsföretag. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sveriges Ångfartygs Assurans Förening för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sveriges Ångfartygs Assurans Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med försäkringsrörelselagen, lagen om årsredovisning i försäkringsföretag eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med försäkringsrörelselagen.



Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med försäkringsrörelselagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sveriges Ångfartygs Assurans Förenings revisor av bolagsstämman den 11 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 16 juni 2016.

Stockholm den 26 maj 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'MS', is written over the printed name of Morgan Sandström.

Morgan Sandström  
Auktoriserad revisor